

---

# **APORTES DEL SECTOR EMPRESARIAL AL PLAN DE DESARROLLO DE PAZ DE ARIPORO 2020-2023**

Documento técnico

---



Paz de Ariporo, Mayo de 2020

---

## CONTENIDO

---

|   |    |
|---|----|
| PRESENTACIÓN.....                                       | 2  |
| ENTORNO ECONÓMICO.....                                  | 3  |
| Perspectivas globales y nacionales.....                 | 3  |
| Economía y capacidades productivas regionales.....      | 4  |
| Estructura económica municipal.....                     | 9  |
| LINEAMIENTOS PARA LA REACTIVACIÓN.....                  | 11 |
| RETOS PARA EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE Y COMPETITIVO..... | 13 |
| RETO 1. FORMALIDAD EMPRESARIAL.....                     | 15 |
| RETO 2. COMPETITIVIDAD TERRITORIAL.....                 | 18 |
| RETO 3. EMPRENDIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN.....           | 23 |
| BIBLIOGRAFÍA.....                                       | 27 |

---

## PRESENTACIÓN

---

La Cámara de Comercio de Casanare presenta al Consejo Comercial y Empresarial de Paz de Ariporo este *documento técnico* por medio del cual se consolidan aportes del sector empresarial para que sean tenidos en cuenta en la elaboración de recomendaciones al Plan de Desarrollo de Paz de Ariporo 2020-23 *Por amor a nuestra tierra – vamos por el cambio*, que actualmente se encuentra en fase de análisis y discusión por parte del Consejo Territorial de Planeación.

El documento cuenta con la siguiente estructura: en primer lugar, se señalan consideraciones generales sobre el entorno económico en la coyuntura actual; en segundo lugar, se sugieren lineamientos para emprender una estrategia de reactivación económica dadas las circunstancias sin precedentes a las que se enfrenta el sector público y privado por la recesión económica global; y por último, se sustentan y recapitulan las sugerencias que se expusieron por parte del Consejo Comercial y Empresarial durante la mesa de trabajo con la Cámara de Comercio de Casanare para fortalecer la economía local organizadas en tres retos estratégicos para el crecimiento sostenible: i) formalidad empresarial, ii) competitividad territorial y iii) emprendimiento y diversificación.

La Cámara de Comercio de Casanare exalta y se solidariza con el Consejo Comercial y Empresarial por la entereza que ha demostrado en las condiciones adversas que enfrenta el tejido empresarial, así mismo reconoce la actuación de la Administración Municipal ante las circunstancias excepcionales que vivimos conforme a sus competencias constitucionales y legales. La entidad gremial reitera su disposición de apoyar las acciones de articulación necesarias para promover medidas de recuperación fuerte y sostenible de la economía local.

## ENTORNO ECONÓMICO

### Perspectivas globales y nacionales

La economía mundial sufre dos choques, de un lado, el que se relaciona con la expansión del virus COVID-19 que ha interrumpido el flujo del comercio internacional, las cadenas globales de valor y la perturbación de la actividad económica, producto de las medidas de contención en cada país; y por otro lado, la caída precipitada de los precios del petróleo por la disminución de la demanda internacional y la falta de acuerdo entre la OPEP y Rusia<sup>1</sup>.

Aunque la dimensión y duración de sus efectos son difíciles de estimar, diferentes organismos internacionales y analistas nacionales recientemente han presentado sus proyecciones sobre la dinámica de la producción. De acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional, se espera que en 2020 la economía mundial sufra una contracción del -3.0%, los países de América Latina y El Caribe -5.2% y Colombia -2.4%. El dinamismo de la economía colombiana permite pronosticar un menor impacto al de los otros países de la región y, si las condiciones de salud se estabilizan, podría liderar el crecimiento de la región con un desempeño superior (3.7%) al promedio de América Latina en 2021 (3.4%)<sup>2</sup>.

*Regiones y países seleccionados: variación porcentual del PIB y desempleo*

|                                   | Producto Interno Bruto |              |            | Desempleo |              |      |
|-----------------------------------|------------------------|--------------|------------|-----------|--------------|------|
|                                   | 2019                   | Proyecciones |            | 2019      | Proyecciones |      |
|                                   |                        | 2020         | 2021       |           | 2020         | 2021 |
| <i>Economía mundial</i>           | 2.9                    | -3.0         | 5.8        | ...       | ...          | ...  |
| <i>1.7</i>                        |                        | -6.1         | 4.5        | ...       | ...          | ...  |
| Estados Unidos                    | 2.3                    | -5.9         | 4.7        | 3.7       | 10.4         | 9.1  |
| Eurozona                          | 1.0                    | -7.5         | 4.7        | 7.6       | 10.4         | 8.9  |
| <i>América Latina y el Caribe</i> | <i>0.1</i>             | <i>-5.2</i>  | <i>3.4</i> | ...       | ...          | ...  |
| Colombia                          | 3.3                    | -2.4         | 3.7        | 10.5      | 12.2         | 11.9 |
| México                            | -0.1                   | -6.6         | 3.0        | 3.3       | 5.3          | 3.5  |
| Venezuela                         | -35.0                  | -15.0        | -5.0       | ...       | ...          | ...  |
| Brasil                            | 1.1                    | -5.3         | 2.9        | 11.9      | 14.7         | 13.5 |
| Ecuador                           | 0.1                    | -6.3         | 3.9        | 3.8       | 6.5          | 5.9  |
| Perú                              | 2.2                    | -4.5         | 5.2        | 6.6       | 7.1          | 7.3  |
| Chile                             | 1.1                    | -4.5         | 5.3        | 7.3       | 9.7          | 8.9  |
| Argentina                         | -2.2                   | -5.7         | 4.4        | 9.8       | 10.9         | 10.1 |

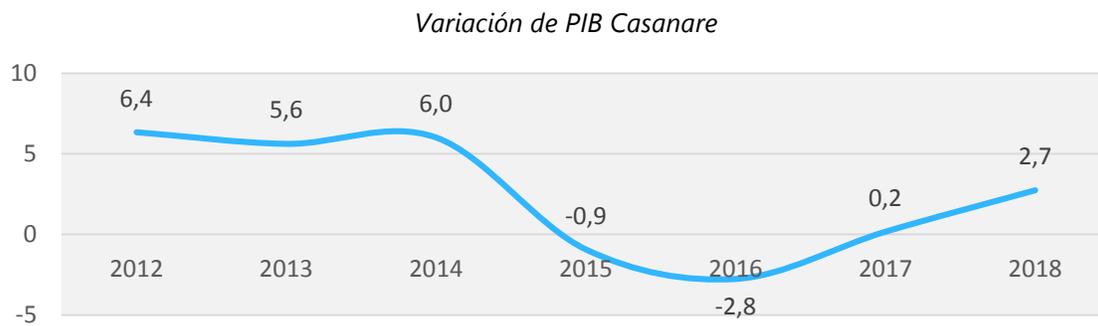
Fuente: Fondo Monetario Internacional, *World Economic Outlook* (abril de 2020). Elaboración propia.

<sup>1</sup> Fedesarrollo (31 de marzo de 2020). Choque dual y posibles efectos sobre la economía colombiana. Recuperado de: <http://dams.fedesarrollo.org.co/tendenciaeconomica/publicaciones/204/>

<sup>2</sup> Fondo Monetario Internacional (14 de abril de 2020). *World Economic Outlook*. Chapter 1: The Great Lockdown. Recuperado de: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>

## Economía y capacidades productivas regionales

Previo a este choque externo, la economía del país se encontraba en una fase de crecimiento moderado y, particularmente, la de Casanare presentaba una tasa de crecimiento del 3% (2018), luego de tres años consecutivos de decrecimiento (2015-2017)<sup>3</sup>.



Fuente: DANE (abril de 2020) PIB departamental. Elaboración propia.

Según la información disponible del DANE, el Producto Interno Bruto PIB de Casanare asciende a \$15.36 billones (precios corrientes) y el departamento se mantiene como el PIB per-cápita más alto del país (\$41.9 millones), seguido por Meta, Bogotá DC y Santander<sup>4</sup>.

*PIB de Casanare por actividad económica 2018 (precios corrientes)*

| Actividades económicas                                  | Valor<br>(\$ miles de millones) | Participación<br>(%) |
|---|---------------------------------|----------------------|
| Agricultura   | 1.537                           | 9,8                  |
| Minas y canteras  | 7.615                           | 48,6                 |
| Industrias manufactureras                               | 363                             | 2,3                  |
| Electricidad  | 279                             | 1,8                  |
| Construcción  | 427                             | 2,7                  |
| Comercio  | 2.710                           | 17,3                 |
| Información y comunicaciones                            | 83                              | 0,5                  |
| Actividades financieras y de seguros                    | 192                             | 1,2                  |
| Actividades inmobiliarias                               | 405                             | 2,6                  |
| Actividades profesionales                               | 169                             | 1,1                  |
| Administración pública                                  | 1.182                           | 7,5                  |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación | 52                              | 0,3                  |
| <b>Valor agregado bruto</b>                             | <b>15.015</b>                   | <b>95,8</b>          |
| Impuestos   | 657                             | 4,2                  |
| <b>PIB departamental</b>                                | <b>15.672</b>                   | <b>100,0</b>         |

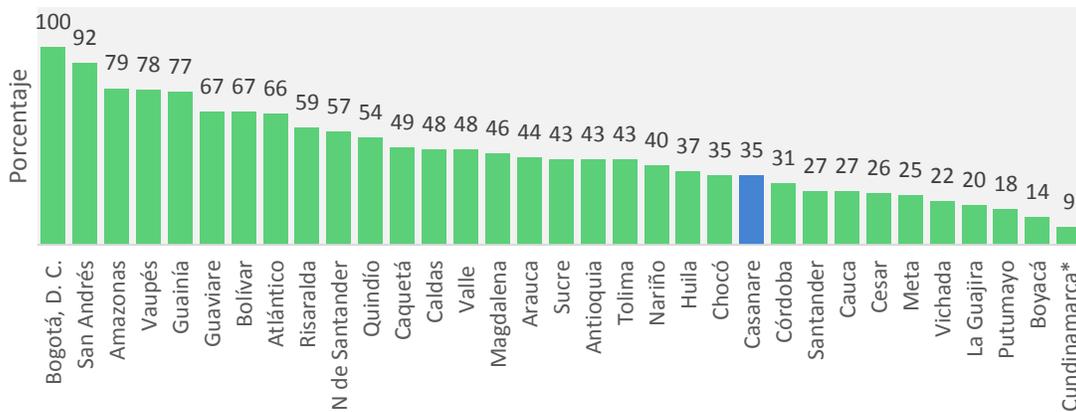
Fuente: DANE (abril de 2020). Elaboración propia.

<sup>3</sup> DANE (Marzo 27 de 2020). Producto Interno Bruto por departamento. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

<sup>4</sup> DANE (Marzo 27 de 2020). Producto Interno Bruto por departamento. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

Aunque existe una primacía económica de Yopal en el Producto Interno Bruto departamental (concentra el 35%), su peso relativo como ciudad capital es bajo al compararlo con otros departamentos, esto evidencia la importancia que tienen los demás municipios en el desempeño económico de Casanare.

*Peso relativo de la ciudad capital en el valor agregado departamental 2018 (%)*

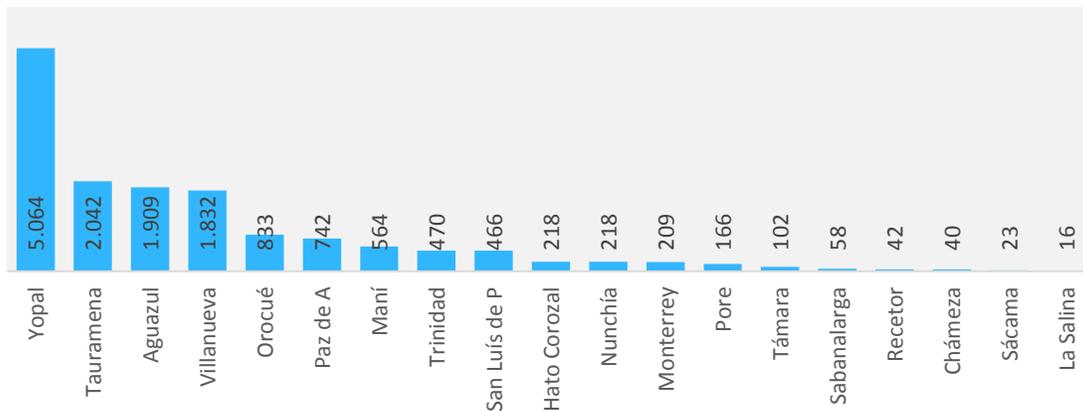


Fuente: DANE (abril de 2020), Valor Agregado Municipal. Elaboración propia.

\* Para Cundinamarca se tomó el valor de Soacha por ser el municipio con mayor peso relativo.

Después de Yopal, los que más contribuyen a la economía departamental son Tauramena (14%), Aguazul (13%), Villanueva (12%), Orocué (6%) y Paz de Ariporo (5%).

*Valor agregado municipal 2018 (Miles de millones de pesos)*

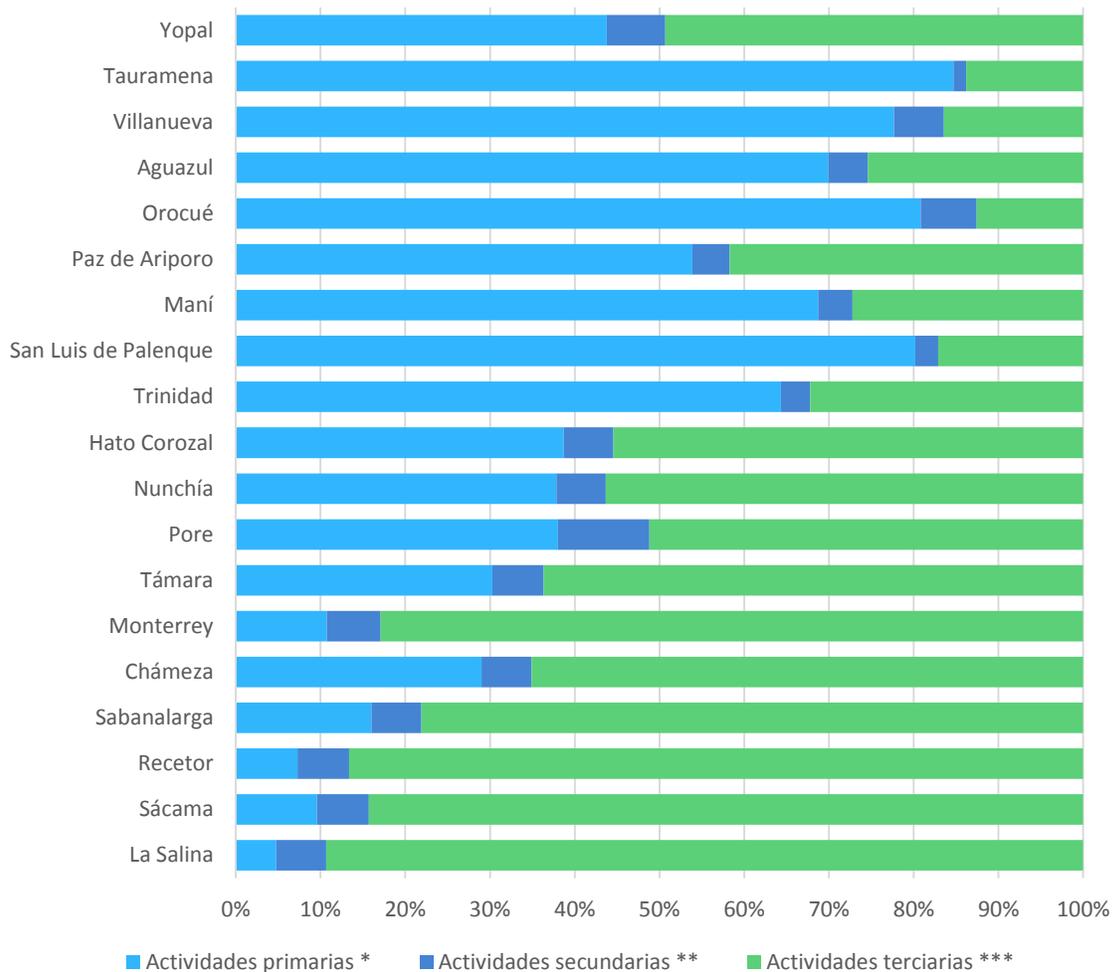


Fuente: DANE (abril de 2020), Valor Agregado Municipal. Elaboración propia.

Respecto a las grandes actividades económicas, predominan las actividades terciarias en Yopal, La Salina, Sácama, Recetor, Sabanalarga, Chámeza, Monterrey, Támara, Pore, Nunchía y Hato Corozal; y

las actividades primarias en Tauramena, Villanueva, Aguazul, Orocué, Paz de Ariporo, Maní, San Luis de Palenque y Trinidad<sup>5</sup>.

*Contribución al valor agregado municipal por grandes actividades económicas (%)*

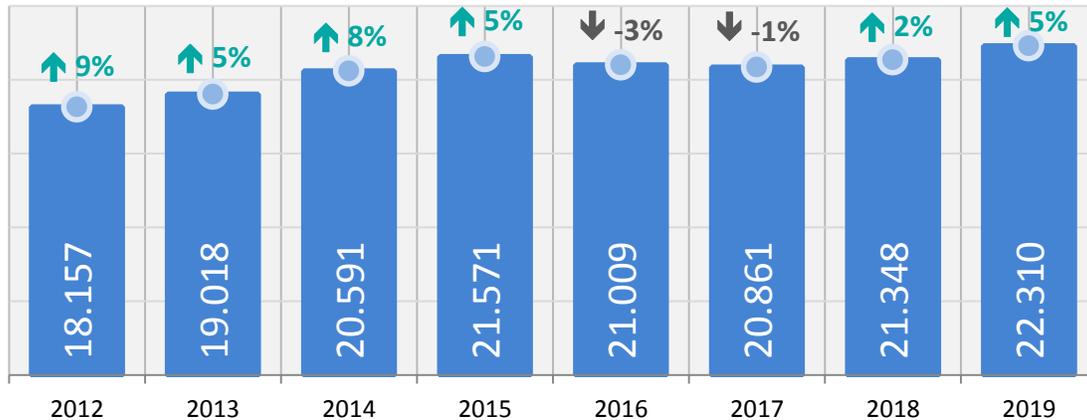


Fuente: DANE (abril de 2020), Valor Agregado Municipal. Elaboración propia.

La dinámica económica del último lustro se ha reflejado en la evolución del tejido empresarial del departamento, el cual se constituye por 22.310 empresas en 2019, evidenciando un crecimiento del 5% respecto a la vigencia anterior, consecuente con la recuperación de la producción de Casanare.

<sup>5</sup> Las actividades comprenden la siguiente desagregación: Primarias: Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca y Explotación de minas y canteras; Secundarias: Industrias manufactureras y Construcción; Terciarias: Electricidad, gas y agua; Comercio, reparación de vehículos automotores, Transporte; Alojamiento y servicios de comida; Información y comunicaciones; Actividades financieras y de seguros; Actividades inmobiliarias; Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo; Administración pública; Educación; Salud; Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación; Actividades de los hogares individuales. Fuente: Fuente: DANE (abril de 2020), Valor Agregado Municipal.

*Evolución del tejido empresarial de Casanare*



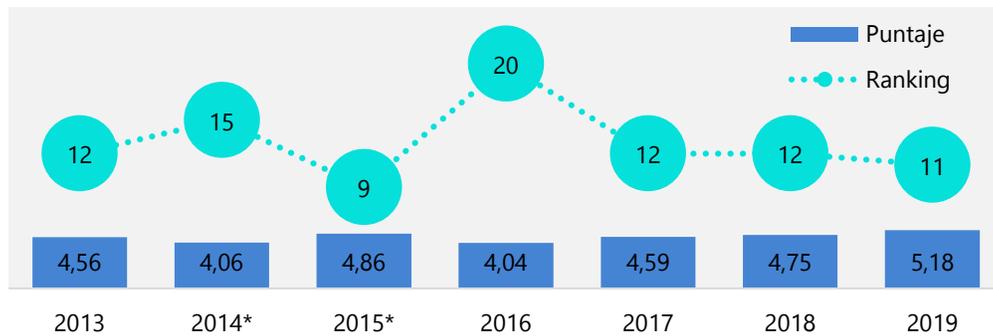
Fuente: Cámara de Comercio de Casanare

En su estructura productiva, el departamento se destaca a nivel nacional por su vocación agroindustrial, turística y potencial energético, sustentado por una base dinámica de empresas del sector servicios. Casanare se consolidó como el primer productor de arroz y el segundo hato ganadero del país, así como la fuerza creciente de cultivos promisorios como piña, café y cacao; es el segundo productor de hidrocarburos en el país y la actividad turística presenta un gran posicionamiento en el mercado.

- De acuerdo con la Encuesta Nacional de Arroz Mecanizado del DANE, en Casanare se sembraron 178 mil hectáreas y se produjeron 863 mil toneladas en 2017; se sembraron 146 mil hectáreas y la producción alcanzó 800 mil toneladas en 2018 y en 2019 la cifra llegó a 159 mil hectáreas sembradas y 835 mil toneladas de producción.
- En lo referente a palma de aceite, en 2016 la producción de aceite de palma ascendió a 121 mil toneladas y el año 2019 fue de 222 mil toneladas, lo que significa un crecimiento del 145%. Es importante resaltar que en el departamento se encuentran instaladas nueve plantas extractoras que contribuyen a la generación de valor agregado. (AGRONET)
- En cuanto al inventario pecuario, destaca principalmente el hato ganadero de Casanare que ascendió a 2.134.723 cabezas en 2019, consolidándose como el segundo hato ganadero del país, según ICA.
- La producción de crudo en Casanare osciló entre 176 mil y 173 mil barriles de petróleo promedio calendario en 2019, mientras que en 2018 estuvo entre 160 mil y 170 mil barriles de petróleo promedio calendario, representando el 20% de la producción nacional (ANH).
- El turismo ha permitido la transformación de territorios brindando oportunidades económicas y calidad de vida, el nivel de ocupación hotelera en Casanare ha venido con una tendencia al alza desde el cuarto trimestre de 2018. Para el tercer trimestre de 2019 repuntó la ocupación hotelera con 51%, la más alta de los últimos años (COTELCO).

Casanare ha tenido una evolución sobresaliente en el Índice Departamental de Competitividad, alcanzando la posición número 11 entre 33 entidades territoriales medidas en 2019, siendo reconocido como buena práctica en varias ediciones en los factores de infraestructura, cobertura en educación y eficiencia de los mercados.

*Evolución del Índice de Competitividad Departamental de Casanare*



Fuente: CPC&UR (2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019). Elaboración propia

*Puntaje de Casanare según factor en el IDC 2019*



Fuente: CPC&UR (2019). Elaboración propia

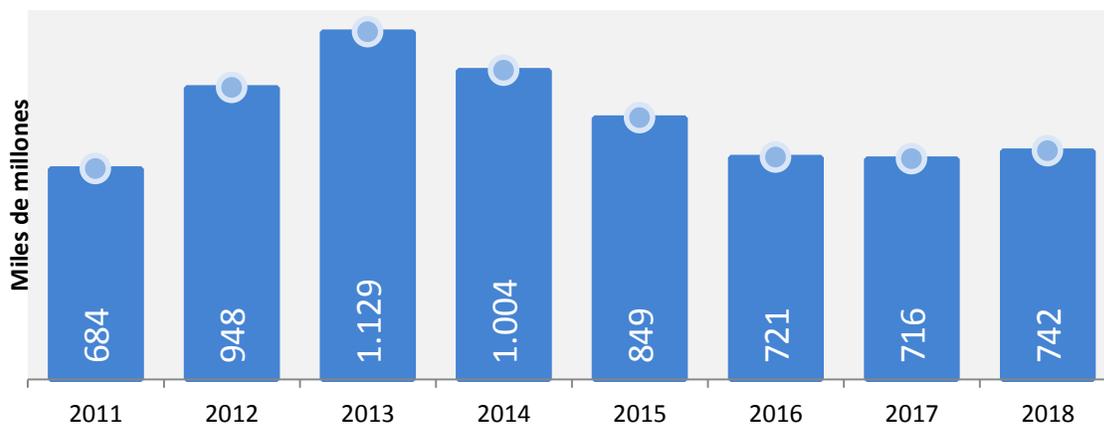
## Estructura económica municipal

El municipio de Paz de Ariporo funciona como un centro subregional intermedio, sus interacciones con los municipios lo posicionan como un prestador de servicios a los municipios vecinos en la zona norte del departamento de Casanare. Paz de Ariporo no solo destaca por su primacía económica, social y demográfica subregional, sino que además se ubica sobre el eje conectividad vial hacia Arauca (Marginal del Llano) y hacia el departamento de Boyacá (Ruta Libertadora), gozando de un rol destacado en la conexión interdepartamental, el cual irá tomando mayor relevancia en la medida en que mejoren las condiciones de la infraestructura vial.

De acuerdo al DANE, el valor agregado del municipio en precios corrientes ha pasado de \$721 mil millones en 2016, \$716 mil millones en 2017 a \$742 mil millones en 2018, teniendo una tasa de variación anual de dos dígitos.

En cuanto a su estructura por grandes actividades económicas, en 2018 las actividades primarias representaban el 54% del valor agregado del municipio, las actividades terciarias el 42% y las actividades secundarias el 4%.

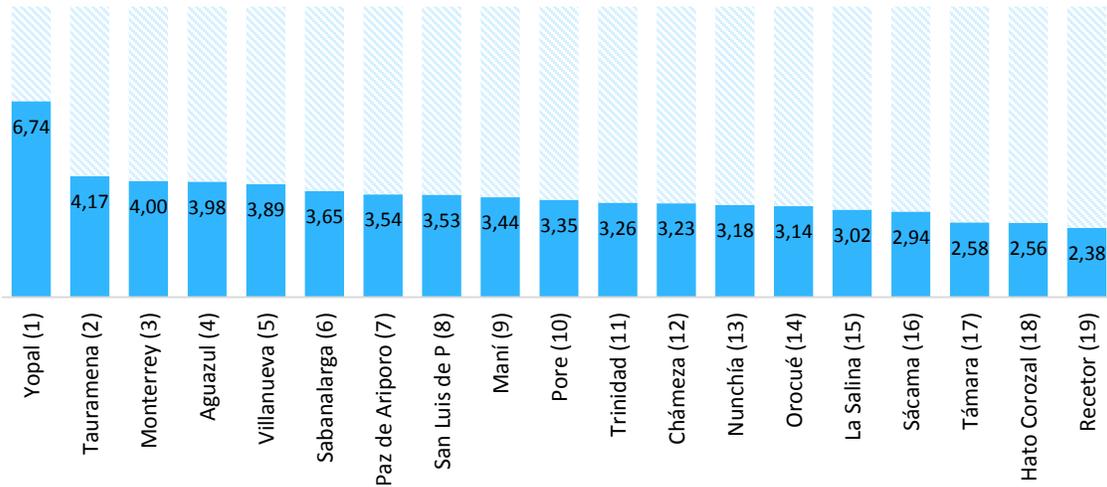
*Valor Agregado Municipal de Paz de Ariporo 2016-2018 (precios corrientes)*



Fuente: DANE (abril de 2020), Valor Agregado Municipal, y TerriData DNP *Ficha de caracterización de Paz de Ariporo*.  
Elaboración propia.

En la medición de competitividad de los municipios de Casanare para el período 2018 - 2019 (CCC & Unitrópico), en la que se recolectaron y procesaron 75 indicadores en cada municipio, agrupados en diez pilares y tres factores de competitividad, Paz de Ariporo ocupó el séptimo lugar con un puntaje de 3.54/10.0. Si bien el municipio mantiene su liderazgo en la zona norte del departamento, tiene retos significativos en materia de sostenibilidad ambiental, eficiencia de los mercados e innovación y dinámica empresarial.

*Puntaje general y posición en el ICM 2018-2019*



Fuente: CCC & UNITRÓPICO (Diciembre de 2019). Índice Municipal de Competitividad de Casanare 2018-2019.  
Elaboración propia.

*Puntaje y posición de Paz de Ariporo según factor  
Índice Municipal de Competitividad 2018-2019*

| Factor                                    | Puntaje     | Posición |
|---|-------------|----------|
| Instituciones                             | 4.75        | 10       |
| Infraestructura                           | 3.25        | 7        |
| Tamaño del mercado                        | 6.09        | 6        |
| Educación básica y media                  | 5.54        | 4        |
| Salud                                     | 7.28        | 3        |
| Sostenibilidad ambiental                  | 6.13        | 17       |
| Educación superior y capacitación         | 0.59        | 4        |
| Eficiencia de los mercados                | 3.58        | 13       |
| Sofisticación y diversificación           | 0.00        | -        |
| Innovación y dinámica empresarial         | 0.26        | 12       |
| <b>Índice Municipal de Competitividad</b> | <b>3.54</b> | <b>7</b> |

Fuente: CCC & UNITRÓPICO (Diciembre de 2019). Índice Municipal de Competitividad de Casanare 2018-2019.  
Elaboración propia.

---

## LINEAMIENTOS PARA LA REACTIVACIÓN

---

Ante el panorama internacional actual, las empresas, independientemente de su tamaño, enfrentan disminuciones de ingresos, dificultades para el acceso a crédito y un aumento de la probabilidad de insolvencia. Según la CEPAL<sup>6</sup>, por la paralización de la producción y actividad económica hay tres grupos de sectores que se verían afectados, así: i) los menos afectados: agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, ii) los medianamente afectados: explotación de minas y canteras, industrias manufactureras, suministro de electricidad, gas y agua, construcción, intermediación financiera, inmobiliarias, servicios empresariales y de alquiler, administración pública, servicios sociales y personales; y iii) los más afectados: comercio al por mayor y al por menor, reparación de bienes, hoteles y restaurantes, transporte, almacenamiento y comunicaciones, servicios en general. Esta tipología es dinámica y las estrategias deben considerar los impactos secundarios o intersectoriales.

Las empresas, independientemente de su tamaño, han disminuido sus ventas, tienen dificultades de acceso a crédito y podrían caer en situación de insolvencia. Con el objetivo de conocer de manera directa el grado de afectación de las empresas de Casanare por la pandemia Covid-19 en sus niveles de operación, ventas y empleo, la Cámara de Comercio de Casanare realizó en abril un sondeo de impacto económico mediante encuesta con cuestionario estructurado, generando estas conclusiones generales:

- Desde la entrada en vigencia de las medidas para la contención del Covid-19, el 87% de las empresas han disminuido sus ventas. De este grupo, 7 de cada 10 empresas han visto caer sus ventas en más del 81%.
- Para enfrentar la situación provocada por el Covid-19, el 72% de las empresas ha cerrado temporalmente sus actividades.
- Si las condiciones actuales en el país se mantienen y las medidas se prolongan indefinidamente, el 78% de las empresas podrían subsistir con recursos propios tan solo entre 1 y 2 meses.
- En opinión de los empresarios, el 82% considera que las medidas financieras (Períodos de gracia por caída de ingreso en entidades financieras, coberturas en la tasa de cambio, mecanismos alternativos de financiamiento, microcréditos a Mipymes y créditos especiales) deben ser priorizadas por el gobierno para recuperar la economía por la actual emergencia sanitaria derivada del Covid-19.

Si las empresas no venden sus bienes y servicios, hay consecuencias inmediatas sobre salarios, deudas, arrendamientos e impuestos, lo que generaría cierre de negocios, desempleo y, en general, una reducción de la demanda. De no activarse medidas rápidas e importantes durante la etapa inicial de la recesión económica, protegiendo la capacidad productiva, el empleo y la liquidez, la

---

<sup>6</sup> CEPAL (21 de abril de 2020). Informe especial Covid-19, Dimensionar los efectos del Covid-19 para pensar en la reactivación. Recuperado de: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45445-dimensionar-efectos-covid-19-pensar-la-reactivacion>

recuperación tomará aún mayores esfuerzos fiscales en el mediano y largo plazo, con consecuencias perdurables sobre la pobreza e inequidad.

La Cámara de Comercio de Casanare, actuando como Secretaría Técnica de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación CRCI de Casanare<sup>7</sup>, está promoviendo la estructuración de propuestas con representantes gremiales, empresarios, universidades y autoridades territoriales, que coadyuven a generar consensos sobre la importancia de actuar decididamente para mitigar el impacto de la recesión económica global en el departamento y construir estrategias de reactivación. La propuesta sigue en construcción, por lo que sus modificaciones y futuras gestiones requieren de la participación permanente del sector público, privado y la academia en la CRCI. Hasta la fecha se han propuesto las siguientes recomendaciones:

- Implementar instrumentos que *generen liquidez* en las familias y empresas para promover el consumo y disminuir el impacto sobre el empleo. Será fundamental activar los instrumentos de banca pública para brindar alternativas flexibles de financiamiento a mipymes, dinamizar otros instrumentos de liquidez inmediata como el factoring, acercar a la banca privada y pública de primer y segundo piso a las mipymes, coadyuvar en las estrategias nacionales como transferencias monetarias a la población vulnerable y mecanismos de protección al cesante, entre otros.
- Realizar *inversiones públicas* en proyectos que generen empleo y dinamicen el consumo, dando prioridad a las empresas locales en su ejecución, particularmente, en obras con la comunidad e infraestructura estratégica para el desarrollo, que sea intensiva en mano de obra.
- Disminuir la *carga tributaria* de los contribuyentes como mecanismo de alivio y protección del empleo. Las medidas recomendadas comprenden: Ampliar y flexibilizar plazos de pago de tributos locales; reducir tarifas impuesto de industria y comercio -ICA-, impuesto predial uso comercial e industrial; adoptar temporalmente régimen tributario especial (ICA- IPU) para actividades sectores turismo y construcción; asumir los municipios temporalmente el costo de alumbrado público; Tramitar desmonte temporal o definitivo del anticipo de ICA; y tramitar exención total o parcial (año 2020) de ICA para contribuyentes de menores ingresos.
- Fortalecer la *capacidad competitiva* de las empresas para mantenerse en el mercado, dadas las condiciones del entorno nacional y global. En este aspecto, durante el período de Aislamiento Preventivo Obligatorio y Aislamiento Inteligente son centrales las iniciativas que propendan por la operación de los sectores productivos y cadenas de valor incluidos en las excepciones, para esto la transformación digital será una herramienta fundamental en la recuperación de las empresas.

---

<sup>7</sup> La CRCI es una instancia de articulación en la que se encuentran empresarios, instituciones públicas, privadas y la academia; es la única reconocida por el Sistema Nacional de Competitividad e Innovación y el instrumento de planeación de corto y mediano plazo es la Agenda Departamental de Innovación. Al respecto, ver Decreto Nacional 1651 de 2019.

## RETOS PARA EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE Y COMPETITIVO

Para consolidar entornos competitivos que favorezcan el crecimiento sostenible de las empresas, además de las medidas que atenderán la etapa inicial de la recesión económica, el Consejo Comercial de Paz de Ariporo y la Cámara de Comercio de Casanare respetuosamente, presentan un conjunto de recomendaciones estratégicas a las autoridades municipales de Paz de Ariporo en materia de formalidad empresarial, competitividad territorial y emprendimiento y diversificación, reconociendo que son tres retos fundamentales que exigen una intervención integral por las interacciones sistémicas entre sus dimensiones y la necesaria articulación del gobierno, la empresa, la academia y la sociedad civil para superar las brechas existentes.



Fuente: Cámara de Comercio de Casanare

- **Reto 1. Formalidad empresarial.** La formalidad empresarial es una condición básica para el desarrollo económico y una garantía mínima para la libre y leal competencia que debe existir en una economía de mercado. La informalidad empresarial tiene efectos sociales y económicos. En esta materia el criterio y la política de la administración deben estar orientados a consolidar la sostenibilidad de las empresas.
- **Reto 2. Competitividad territorial.** En el municipio descansa una importante responsabilidad y es adelantar la gestión para ofrecer condiciones para atraer inversión y generar un mayor nivel de vida en la población, este es un reto que integra múltiples dimensiones y depende de la interacción de factores internos y externos como infraestructura, instituciones, educación, entorno para los negocios, entre otros.
- **Reto 3. Emprendimiento y diversificación empresarial.** El sector privado es el protagonista de la generación de empleo y crecimiento económico en el territorio, en resumen, es fuente de sostenibilidad para la prosperidad de la ciudad. La estrategia de la administración municipal para potenciar la dinámica empresarial debe estar basada en dos factores decisivos: el *emprendimiento*

*dinámico* que contribuye a la generación de innovación y empleo de calidad, crea mercados y mejora la competencia; y *el aumento sostenido de la productividad*, que se alcanza implementando una estrategia de priorización de apuestas productivas (en sectores consolidados o con potencial de crecimiento) que promueva la diversificación y sofisticación.

## RETO 1. FORMALIDAD EMPRESARIAL

La formalidad empresarial es un proceso multidimensional que exige de la coordinación interinstitucional para que las actividades empresariales se desarrollen en el marco de la normatividad vigente, e incluye medidas orientadas a mejorar las regulaciones de cantidad, costos y plazos de trámites para la actividad empresarial formal, así como fortalecer las actividades de inspección, vigilancia y control (IVC) para el cumplimiento de la regulación.

|   |   |
|---|---|
| Objetivo                                    | Promover mayores niveles de formalidad empresarial en la economía del municipio de Paz de Ariporo a través de la simplificación de los trámites y el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control.  |
| Política nacional                           | Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. <i>Pacto por el Emprendimiento, la Formalización y la Productividad. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial.</i><br>Conpes 3956 de 2019– Política de Formalización<br>Metodología para mejorar los trámites empresariales a nivel territorial relacionados con indicadores <i>Doing Business</i> – Departamento Administrativo de la Función Pública (2019) |
| Plan de Desarrollo Paz de Ariporo 2020-2023 | Línea Estratégica: Desarrollo Económico para el Cambio<br>Programa: Desarrollo Empresarial Por Amor a Nuestra Tierra<br>Subprograma: Fortalecimiento y Asistencia Técnica Empresarial   |
| ODS relacionados                            |   |

Como lo destaca el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 *Pacto por Colombia, pacto por la equidad*, la informalidad es el más grande obstáculo para aumentar la productividad y es la principal barrera para ampliar la protección social a la población, restringiendo la posibilidad de lograr un país con mayor equidad e igualdad para todos:

*“Las empresas informales son poco productivas, pues están incentivadas a mantener una escala reducida para evitar la detección por parte de las autoridades entonces, tienen bajo acceso al crédito, menores tasas de inversión, incentivos menores a la adopción de tecnología y al entrenamiento, un uso intensivo de los recursos naturales y acceso restringido a los bienes públicos. En muchos casos, esa decisión de ser informal se debe a los altos costos y regulaciones*

*impuestos por el Estado, por lo que la política pública debe abordar la informalidad de manera integral*<sup>8</sup>

El desarrollo de las actividades comerciales y empresariales por parte de los distintos agentes económicos en el ámbito de la formalidad, trae consigo que pueden hacer pública su calidad de empresarios, son visibles frente a sus clientes, cuentan con seguridad jurídica, protegen el nombre de su empresa y la legitimidad de su negocio, facilitan su participación en licitaciones y procesos de selección del Estado, cuentan con la posibilidad de inscribirse en capacitaciones gratuitas, foros y ferias, es más fácil que accedan a los servicios del sistema financiero, al crédito, a recursos no reembolsables (Bancóldex, Fondo INNpulsar y Fondo Emprender-SENA) y la posibilidad de participar en ruedas de negocios nacionales e internacionales.

Dentro de los problemas generados por la informalidad se destaca la competencia desleal para con los formales, el detrimento en la calidad de los bienes y servicios de la economía, la evasión de impuestos que incrementa el hueco fiscal en las finanzas del Estado y la generación de alteraciones del orden público.

#### Datos destacables

- El tejido empresarial formal de Casanare terminó en 2019 con 22.310 empresas, de los cuales 4.166 corresponden a nuevas unidades económicas y 18.144 a empresas renovadas; de estas empresas, la mayoría están dedicadas al comercio (38%) y a la actividad de alojamiento y servicios de comida (19,5%).
- En el municipio de Paz de Ariporo el tejido empresarial formal al finalizar el año estaba constituido 1.363 empresas que representaban el 6% del departamento, los activos reportados ascendieron \$208.916 millones y en materia de empleo contaban con 1.002 puestos de trabajo siendo el 2% del empleo generado por el tejido empresarial de Casanare.
- En el registro único de proponentes, -RUP- están inscritas personas naturales y jurídicas, nacionales o extranjeras, domiciliadas o con sucursal en Colombia, interesadas en celebrar contratos con las Entidades Estatales, en 2019 tenía 784 registros activos de los cuales 24 de estos son de Paz de Ariporo que representan el 3% de dichas empresas.
- En el Registro Nacional de Turismo, -RNT- conformado por los prestadores de servicios turísticos que efectúen sus operaciones en Colombia, finalizó el año 2019 con 536 registro activos de los cuales 23 corresponden a Paz de Ariporo siendo el 4,3% de los registrados

<sup>8</sup> DNP, Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, *Pacto por Colombia, pacto por la equidad* (p. 173)

- De acuerdo a las estimaciones de la entidad, la informalidad empresarial en algunos municipios del departamento puede ser hasta del 32%, siendo un porcentaje inferior al promedio nacional del 75%. Esto afecta significativamente el entorno empresarial y es una de las principales dificultades percibidas por los empresarios que desarrollan sus actividades en el ámbito de la formalidad.
- El Índice de Competitividad Municipal (ICM) de Casanare 2018-2019 calculado por la Cámara de Comercio de Casanare y Unitrópico, ubica a Paz de Ariporo en el séptimo lugar con puntaje general de 3,54 siendo el de mejor desempeño.

Para potenciar la formalidad empresarial en el municipio de Paz de Ariporo, la Cámara de Comercio de Casanare propone actuar de manera coordinada con la administración municipal para 1) Simplificar los trámites de creación y constitución en la formalización de empresas y establecimientos de comercio, y 2) Fortalecer la inspección, vigilancia y control IVC para mitigar la informalidad.

#### Acciones estratégicas

- Aunar esfuerzos entre la alcaldía de Paz de Ariporo y la Cámara de Comercio de Casanare para la implementación de la Ventanilla Única Empresarial VUE, la cual es una estrategia del gobierno nacional y consiste en una plataforma tecnológica que integra los trámites mercantiles, tributarios y de seguridad social requeridos para la apertura y operación de una empresa. Los emprendedores podrán reducir costos, tiempo y número de trámites que se deben efectuar para realizar la apertura de empresa, eliminando así barreras de entrada al mercado. La VUE es coordinada por el Ministerio de Comercio, con la participación del Ministerio de Salud y Protección Social y el Ministerio de Trabajo.
- Implementar un modelo de gestión institucional articulado entre la alcaldía de Paz de Ariporo, la Policía Nacional y la Cámara de Comercio de Casanare para visitas de Inspección, Vigilancia y Control que contemple mecanismos de colaboración de información y elementos de persuasión para el cumplimiento de las normas que regulan la apertura y operación de los establecimientos comerciales y las empresas.

---

## RETO 2. COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

---

La competitividad territorial es un asunto multidimensional que depende de la interacción de factores internos y externos, es por esto que el Índice Departamental de Competitividad (IDC) incluye variables sobre condiciones que inciden en la competitividad asociadas a cuatro factores: 1) condiciones habilitantes, 2) capital humano, 3) eficiencia de los mercados, 4) ecosistema innovador. En esta sección se encuentran las recomendaciones para promover la competitividad territorial que dependen de la gestión de las autoridades y que repercuten de forma inmediata en la capacidad de atraer y mantener empresas que generen valor y empleo, brindando condiciones de entorno favorables para el aumento sostenido en la productividad.

Entre las condiciones de entorno que debe garantizar el Estado para que el sector productivo pueda ser competitivo están los servicios sociales como la educación, la ciencia, la técnica y la cultura; el servicio de salud garantizando el aseguramiento, adoptando políticas, planes de salud pública y planes de intervenciones colectivas, los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo y energía eléctrica; promover el acceso a la vivienda de interés social y disminuir los asentamientos precarios. También están las competencias en transporte, construyendo y conservando vías urbanas y rurales, terminales de transporte terrestre, ordenar la movilidad, organizar el transporte público colectivo de personas, realizar control, preservación y defensa del medio ambiente; en deporte y recreación fomentando su práctica y el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física construyendo, administrando, manteniendo y adecuando escenarios deportivos. Otras acciones preponderantes del Estado que contribuyen a la competitividad territorial, es realizar una efectiva prevención y atención de desastres; preservar y mantener el orden público con planes y estrategias integrales de seguridad, así como el fortalecimiento del respeto de los derechos humanos y los valores cívicos. En materia de planeación, reglamentar el uso del suelo indicando su cual es rural o urbano y expidiendo los respectivos planes sectoriales que optimicen los usos de la tierra disponible.

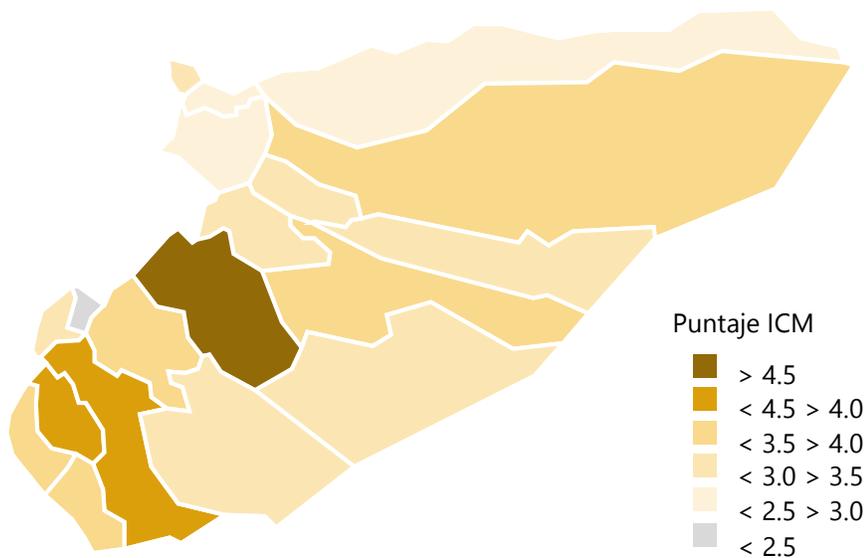
En razón a que los inversionistas evalúan factores como seguridad, entorno político y social, la calidad de servicios públicos, la conectividad, la facilidad para formalizar empresas y los mecanismos de incentivos y tarifas tributarias, en la actualidad los municipios se preparan para ser más competitivos, invirtiendo en crear las condiciones institucionales y de infraestructura que atraen la ubicación de importantes proyectos que contribuyan en sus objetivos de desarrollo económico y social.

|          |  |
|----------|--|
| Objetivo | Mejorar las condiciones de entorno para atraer y mantener empresas que generen valor y empleo, promover el emprendimiento, la productividad, potenciar los diversos sectores económicos ya instalados con estrategias de asociatividad, facilidad de recursos financieros, fortalecimiento de TIC's, promoviendo las |
|----------|--|

|   |  |
|---|--|
|   | economías alternativas, con procesos de formación, asistencia y acompañamiento técnico.  |
| Política nacional                           | Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. <i>Pacto por el Emprendimiento, la Formalización y la Productividad. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial.</i><br>Conpes 3866 de 2016 – Política Nacional de Desarrollo Productivo<br>Conpes 3956 de 2019 – Política de Formalización                      |
| Plan de Desarrollo Paz de Ariporo 2020-2023 | Línea Estratégica: Desarrollo Económico para el Cambio<br>Programa: Desarrollo Empresarial Por Amor a Nuestra Tierra<br>Subprograma: Fortalecimiento y Asistencia Técnica Empresarial  |
| ODS relacionados                            |     |

El Índice de Competitividad Municipal de Casanare (CCC & Unitrópico, 2019), evidencia que en los municipios de Casanare se presenta una alta heterogeneidad, lo cual exige diseño e implementación de un conjunto de instrumentos sectoriales y transversales que tenga en cuenta la particularidad subregional.

*Puntaje general ICM 2018-2019*



Fuente: CCC-Unitrópico (2019), Cálculos propios

### Datos destacables

- El departamento de Casanare se encuentra entre los cinco mejores del país en los pilares de educación básica y media (3), mercado laboral (3) y sostenibilidad ambiental (5); por el contrario, presenta un desempeño bajo o muy bajo en educación superior y capacitación (20), innovación y dinámica empresarial (21), salud (21) y sofisticación y diversificación (27).
- La seguridad y la justicia son condición esencial del desarrollo económico, sin embargo, de acuerdo al IDC 2019, Casanare se encuentra en los lugares con más bajo desempeño en tasa de extorsión (33), de secuestros (26), eficiencia de la justicia (27), productividad de los jueces (27), productividad de los jueces (24) y eficiencia de los métodos de resolución de conflictos (24).
- En materia de servicios públicos existen importantes retos en el municipio de Paz de Ariporo para garantizar la prestación de todos los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado sanitario y aseo. De acuerdo con los reportes del Sistema Único de Información de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios con corte a diciembre de 2018 en acueducto existen 7.536 suscriptores con uso residencial estaban el 95% (7.124) y en uso comercial y oficial el 5% (412), en el servicio de alcantarillado (diciembre 2017) se registraban 7.179 suscriptores distribuidos un 94% (6.744) en uso residencial y el restante 6% (435) tenían uso comercial y oficial. En el servicio de aseo (diciembre 2017) se consignan 7.634 suscriptores que están discriminados en un 94% (7.178) en uso residencial y el 6% (456) en uso comercial y oficial.
- En el servicio de gas natural prestado por Enerca cuenta con 5.867 suscriptores que están discriminados con el 97% (5.694) en uso residencial y el 3% (173) en uso comercial y oficial.
- El servicio de energía eléctrica en diciembre de 2019 alcanzaba 10.022 suscriptores los cuales estaban distribuidos en usuarios residenciales con el 90% (9.0214) y en uso comercial, oficial y otros 10% (1,001).
- De acuerdo al Informe de Monitoreo a los Recursos del Sistema General de Participaciones para Agua Potable y Saneamiento Básico - SGP-APSB de la vigencia 2018, elaborado por el Ministerio de Vivienda el municipio de Paz de Ariporo en el área urbana tiene cobertura del 100% de acueducto y alcantarillado, pero en el área rural nucleada la cobertura estas coberturas son del 3%.; en aseo cumple con la cobertura de aseo urbano.

Para mejorar las condiciones de entorno para atraer y mantener empresas que generen valor y empleo, el Consejo Comercial de Paz de Ariporo y la Cámara de Comercio de Casanare proponen a la administración municipal acciones estratégicas decididas con prioridad en las dimensiones de

servicios sociales, seguridad y convivencia ciudadana, servicios públicos, que favorezcan el entorno para los negocios y la articulación para la competitividad.

#### Acciones estratégicas

- Adelantar la gestión para formular y ejecutar proyectos de acueducto y alcantarillado en las zonas rurales nucleadas del municipio y en el área urbana garantizar las condiciones técnicas y operativas que demanda su población actual y su potencial de expansión.
- Gestionar la planeación y puesta en operación de un sistema que permita la adecuada recolección y disposición final de residuos sólidos en las zonas rurales nucleadas para garantizar a la población de estos sectores entornos con adecuada agestión en el saneamiento básico y la protección ambiental.
- Garantizar la operación permanente y adecuada de la planta de beneficio animal, plaza de mercado, terminal de transporte terrestre y el sistema de alumbrado público, que son importantes equipamientos de soporte para el desarrollo económico y social del sector productivo y la comunidad.
- Gestionar, articular y ejecutar un plan integral de seguridad y convivencia ciudadana que reúna toda la capacidad, oferta institucional y propenda por un mayor pie de fuerza policial para garantizar la seguridad y convivencia ciudadana en el área urbana y también en las zonas rurales, generando las condiciones adecuadas para la operación y desarrollo de las diversas actividades económicas y el disfrute del espacio público y lugares de recreación por parte de toda la comunidad sin ser víctimas de la delincuencia. Los actos de inseguridad tanto en el área urbana como la rural afectan gravemente la competitividad del comercio y empresas dificultando la vinculación de inversionista para el desarrollo de importantes proyectos de inversión privada.
- Organizar y mantener la operación de forma permanente de una escuela de liderazgo comunitario y social que proporcione formación en competencias ciudadanas que orienten el accionar de la comunidad en la construcción de ciudadanía que contribuya activa y propositivamente en la gestión pública para favorecer el interés general y el desarrollo social especialmente de la población vulnerable.
- Gestionar y realizar acciones de racionalización de trámites y procedimientos que mejoren la cantidad, tiempo y costos en las dimensiones de apertura de empresas, manejo de permisos de construcción y registro de propiedades. Las acciones estandarizadas podrían incluir: 1) aumento de medios y pagos en línea de impuestos, contribuciones y tasas; 2) trámite en línea para certificados de uso del suelo; y 3) trámites en línea para certificaciones de paz y salvos de impuestos.

- Gestionar la formulación y construcción de proyectos de conectividad terrestre y fluvial que integren las distintas áreas del municipio en función de objetivos económicos y sociales que permitan aprovechar el potencial de su territorio en distintas áreas económicas, así como alcanzar un mayor nivel de inserción e integración de los sectores productivos del municipio en la economía del departamento y los mercados nacional e internacional.
- Planear y ejecutar un conjunto de eventos de carácter ferial, comercial, turístico, cultural y exposiciones, de orden local, departamental y nacional que dinamicen las distintas actividades económicas y comerciales que existen en el municipio.
- Gestionar la adopción de una política municipal de incentivos tributarios la cual este diseñada con el objetivo de promover y atraer inversión en el municipio de Paz de Ariporo con énfasis en los sectores productivos que generen valor agregado, crecimiento económico y desarrollo de actividades económicas del sector industrial, la manufactura, y economía naranja.
- Apoyar el fortalecimiento institucional y garantizar la operatividad de los distintos organismos de socorro que existen en el municipio con el objetivo responder oportunamente cuando exista la necesidad de atender urgencias o emergencias por desastres naturales, accidentes u cualquier otro hecho que comprometa la integridad física, la vida de las personas o sus inmuebles o bienes.
- Adelantar una reforma estructural del estatuto de rentas para fijar cargas tributarias acordes con la realidad de la economía local, la capacidad fiscal de los contribuyentes y que atienda los conceptos de equidad y progresividad. Las actuales tarifas del Impuesto Predial Unificado, Impuesto de Industria y Comercio e Impuesto de Alumbrado Público y otros cobros asociados a estos tributos, fueron adoptadas en el marco de actividades económicas dinámicas y en crecimiento.
- Promover el uso de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos como un medio para mejorar la convivencia, contribuir a la descongestión de la justicia y mejorar el acceso a la misma, específicamente se propone el fortalecimiento de las competencias de resolución y transformación de conflictos en la comunidad, particularmente en los miembros de las Juntas de Acción Comunal y sus Comisiones de Convivencia y Conciliación; la consolidación de la justicia de paz para la solución de controversias mediante el diálogo; y la implementación de estrategias pedagógicas para mejorar la convivencia escolar y la cultura de paz, con el programa de jueces escolares de paz.

### RETO 3. EMPRENDIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN

El crecimiento económico de Paz de Ariporo se había fundamentado de forma importante en la dinámica del sector de hidrocarburos, es por esto que las condiciones fluctuantes del precio del petróleo afectaron sensiblemente la dinámica económica del municipio, haciendo necesario plantear nuevas estrategias que permitan al sector empresarial aprovechar su dinámica, experiencia y capacidad instalada para innovar y diversificar su portafolio de servicios hacia el sector agroindustrial y de turismo.

|   |   |
|---|---|
| Objetivo                                    | Impulsar la cultura de emprendimiento, innovación y diversificación productiva de Casanare, sentando las bases del crecimiento de forma sostenible  |
| Política nacional                           | <p>Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. <i>Pacto por el Emprendimiento, la Formalización y la Productividad.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Transformación empresarial: desarrollo productivo, innovación y adopción tecnológica para la productividad</i></li> <li>• <i>Un mundo de posibilidades: aprovechamiento de mercados internacionales y atracción de inversiones productivas</i></li> <li>• <i>Campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural</i></li> <li>• <i>Turismo: el propósito que nos une</i></li> </ul> <p>Conpes 3866 de 2016 – Política Nacional de Desarrollo Productivo</p> |
| Plan de Desarrollo Paz de Ariporo 2020-2023 | <p>Línea Estratégica: Desarrollo Económico para el Cambio<br/>Programa: Desarrollo Empresarial Por Amor a Nuestra Tierra</p> <p>Subprograma: Fortalecimiento y Asistencia Técnica Empresarial</p> <p>Línea Estratégica “Paz de Ariporo Sostenible e Innovador<br/>Programa: Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial</p>   |
| ODS relacionados                            |   |

El sector privado es el protagonista de la generación de empleo y crecimiento económico de un territorio, en resumen, es fuente sostenibilidad para la prosperidad del mismo. La estrategia para potenciar la dinámica empresarial se basa en dos factores decisivos: el *emprendimiento dinámico*, pues contribuye a la generación de innovación y empleo de calidad, crea mercados y mejora la competencia, y *el aumento sostenido de la productividad* implementando una estrategia de

priorización de apuestas productivas (en sectores consolidados o con potencial de crecimiento) que promueva la diversificación y sofisticación.

Al respecto, el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 *Pacto por Colombia, pacto por la equidad*, precisa que el crecimiento económico se dará en la medida que exista un aumento sostenido de la productividad: “la productividad es el motor principal del crecimiento sostenido en la economía global (...) Para aumentar la productividad, Colombia debe sofisticar y diversificar su aparato productivo”<sup>9</sup>.

#### Datos destacables

- Numerosas publicaciones internacionales han destacado la experiencia del *Safari Llanero* como una de las más atractivas para el viajero, entre ellos *The Guardian*, *Washington Post*, *The Telegraph*, *Lonely Planet* y *Lefigaro*. Sin embargo, los retos en materia de competitividad son complejos: de acuerdo al Índice de Competitividad Turística Regional 2019, elaborado por el Centro de Pensamiento Turístico de Colombia, Casanare ocupa el puesto 22 entre 31 entidades territoriales analizadas.
- En el departamento se viene consolidando el producto turístico definido *Safari Llanero*, pero es necesario diseñar más productos especializados desarrollando toda la cadena de valor de acuerdo al potencial turístico que tiene de Paz de Ariporo. En 2019, los empresarios articulados al *Clúster de Turismo de Naturaleza* recibieron más de 2.000 visitantes extranjeros, evidenciando tasas de crecimiento exponencial de 300%. En Casanare existen 536 prestadores de servicios turísticos con Registro Nacional de Turismo (2019), de estos 23 corresponden a Paz de Ariporo siendo el 4,3% de los registrados
- El directorio estratégico de empresas de soporte productivo cuenta con 360 empresas caracterizadas en diez municipios del departamento, el volumen de negocios asciende a \$694 mil millones y generan más de 5.600 empleos. Se encuentran empresas en los servicios de transporte de carga (y otros), montajes metalmecánicos, montajes eléctricos, obras civiles, laboratorios, catering, servicios de consultoría, suministros, servicios ambientales, servicios de salud, servicios TIC, servicios generales y mantenimiento.
- Casanare tiene el segundo hato ganadero de Colombia, con 2.134.723 cabezas en 2019, de acuerdo a estadística de Población de Bovinos por Departamento divulgado por el Instituto Colombiano Agropecuario -ICA-; el gran reto para explotar esta potencialidad apunta a mejorar el nivel de tecnología y clientes especializados en mercados diferentes al de Casanare. Para tal propósito, se requiere del mejoramiento de praderas de pastos nativos de tal manera, que nuestra carne cumpla con las condiciones de terneza y marmóreo requeridas. Además, es

<sup>9</sup> DNP, Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, *Pacto por Colombia, pacto por la equidad* (pp. 189-190)

importante que se apoye al ganadero con una línea preferencial de acceso al crédito, con la cual acometer mejoras en la producción de carne.

Para promover el emprendimiento, la innovación y la diversificación productiva, el Consejo Comercial de Paz de Ariporo y la Cámara de Comercio de Casanare propone actuar de manera coordinada y articulada con la administración municipal para, 1) Desarrollar una mentalidad y cultura emprendedora; y 2) Fortalecer las condiciones habilitantes para la puesta en marcha de estrategias competitivas en los clústers que vienen adelantando acciones de soporte productivo, turismo de naturaleza, piña premium y ganadería sostenible.

#### Acciones estratégicas

##### **Fortalecer la cadena de valor del emprendimiento y la promoción de empresas fuertes, dinámicas, sostenibles y sustentables.**

- Fortalecer el sistema de incubación y aceleración de empresas de Casanare SINERGIA a través del apalancamiento de la operación logística y técnica que garantizará la atención integral de los emprendedores.
- Apoyar el tejido empresarial de las empresas en aceleración, mediante el acceso a licencias y permisos necesarios para el desarrollo de su actividad mercantil (marcas, Invima, ICA, patentes, diseños industriales)
- Promover la transformación digital de las empresas y el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad que se establezcan para su operación.
- Promover el acceso y diversificación empresarial en canales de comercialización para la promoción de la oferta, identificación de la demanda y tendencias de mercado a través de la participación en ferias, ruedas de negocios y misiones comerciales del orden local, regional, nacional e internacional.
- Atracción de oportunidades para la financiación, fondeo y apalancamiento de empresas dinámicas con mecanismos alternativos a la banca como Ventures, Crow Founding, Equity, entre otras.

##### **Consolidar a Paz de Ariporo como destino turístico**

- Desarrollar una estrategia para promocionar a Paz de Ariporo como destino turístico (naturaleza, religioso, histórico), generando oportunidades de negocio que impacten en el desarrollo económico.
- Desarrollar el producto turístico de Paz de Ariporo y adaptar sus distintos eslabones de la cadena de valor (alojamiento, gastronomía, souvenirs, transporte, tour operadores, entre otros) a la demanda del flujo de esta actividad económica.
- Formular y desarrollar el plan de marketing de destino, y fortalecer el modelo de gobernanza del sector.

- Implementar el Sistema de Información Turística que brinde soporte estratégico a la planeación, acción y evaluación del sector, articulado al sector gremial-empresarial y la academia.

**Consolidar las capacidades competitivas y de diversificación de las empresas de soporte industrial y de servicios de Paz de Ariporo.**

- Apoyar la sofisticación de las empresas con el cierre de brechas por área y la implementación de normas de gestión para el cumplimiento de estándares de la industria.
- Mejorar el ambiente para hacer negocios fortaleciendo herramientas tecnológicas de posicionamiento de la oferta local y con el desarrollo de mecanismos de relacionamiento entre oferta y demanda
- Fortalecer las capacidades de diversificación con el conocimiento de mercados y la transferencia de conocimiento y actualización tecnológica con énfasis en industria 4.0

**Consolidar modelos productivos de Ganadería Sostenible que sean incluyentes, generando valor agregado para acceso a mercados de mayor valor.**

- Generar capacidades en toda la cadena de valor cárnica desde la proveeduría hasta el cliente final, para la consolidación de un producto que incluya I+D+i.
- Apoyar el desarrollo de un producto con una marca región que tenga como propuesta de valor la conservación del paisaje y la cultura llanera.
- Promover una cultura de consumo de carne natural en el municipio con valor agregado (procesos de transformación) derivado de una producción sostenible.

---

## BIBLIOGRAFÍA

---

Agencia Nacional de Hidrocarburos, Estadísticas de producción, producción fiscalizada de crudo 2019. Recuperado de: <https://www.anh.gov.co/estadisticas-del-sector/sistemas-integrados-de-operaciones/estadisticas-de-produccion>

AGRONET (2020). Base Agrícola EVA 2007-2019 (p). Recuperado de: <https://www.agronet.gov.co/Paginas/inicio.aspx>

Banco Mundial & Departamento Nacional de Planeación (2017). Doing Business Subnacional de Colombia. Recuperado de: <https://espanol.doingbusiness.org/es/reports/subnational-reports/colombia>

Banco Mundial (12 de abril de 2020). Semiannual Report Of The Latin America And Caribbean Region: The Economy In The Time Of Covid-19. Recuperado de: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/33555>

Cámara de Comercio de Casanare & Unitrópico (diciembre de 2019). Índice Municipal de Competitividad 2018-2019. Recuperado de: <https://www.cccasanare.co/estudios-economicos-2/>.

CEPAL (21 de abril de 2020). Informe especial Covid-19, Dimensionar los efectos del Covid-19 para pensar en la reactivación. Recuperado de: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45445-dimensionar-efectos-covid-19-pensar-la-reactivacion>

Consejo Privado de Competitividad & Universidad del Rosario (2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019). Índice Departamental de Competitividad. Recuperado de: <https://compite.com.co/indice-departamental-de-competitividad/>

Cotelco – Cafam (2019). Índice de Competitividad Turística Regional 2019. Recuperado de: <https://cptur.org/publicaciones/PfWPoywPSNTrbBR>

DANE (10 de febrero de 2020). Encuesta Nacional de Arroz Mecanizado. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-de-arroz-mecanizado>

DANE (8 de octubre de 2019). Encuesta de Convivencia y Seguridad Ciudadana. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/seguridad-y-defensa/encuesta-de-convivencia-y-seguridad-ciudadana-ecsc>

DANE (abril 17 de 2020), Mercado laboral - Ciudades capitales de los departamentos de la Amazonía y Orinoquía. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/ciudades-capitales-de-los-departamentos-de-la-amazonia-y-la-orinoquia>

DANE (marzo 27 de 2020), Valor Agregado Municipal. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

DANE (Marzo 27 de 2020). Producto Interno Bruto por departamento. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

Departamento Administrativo de la Función Pública (2019). Metodología para mejorar los trámites empresariales a nivel territorial relacionados con indicadores Doing Business. Recuperado de: [https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/-/document\\_library/bGsp2IjUBdeu/view\\_file/36387648](https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/-/document_library/bGsp2IjUBdeu/view_file/36387648)

Departamento Nacional de Planeación (2016). Conpes 3866 de 2016 Política Nacional de Desarrollo Productivo. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3866.pdf>

Departamento Nacional de Planeación (2019). Conpes 3956 de 2019 Política de Formalización. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3956.pdf>

Departamento Nacional de Planeación (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Pacto por el Emprendimiento, la Formalización y la Productividad. Recuperado de: <https://www.dnp.gov.co/DNPN/Paginas/Bases-del-Plan-Nacional-de-Desarrollo.aspx>

Fedesarrollo (31 de marzo de 2020). Choque dual y posibles efectos sobre la economía colombiana. Recuperado de: <http://dams.fedesarrollo.org.co/tendenciaeconomica/publicaciones/204/>

Fondo Monetario Internacional (14 de abril de 2020). World Economic Outlook. Chapter 1: The Great Lockdown. Recuperado de: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>

ICA (2020). Censo Pecuario año 2019. Tabla de población bovina por municipio y por departamento 2019. Recuperado de: <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018>

Ministerio de Vivienda (2019). Monitoreo a los Recursos del Sistema General de Participaciones para Agua Potable y Saneamiento Básico - SGP-APSB de la vigencia 2018. Recuperado de: <http://www.minvivienda.gov.co/viceministerios/viceministerio-de-agua/gestioninstitucional/recursos-del-sgp-apsb/monitoreo-a-los-recursos-del-sgp-apsb/informes-de-monitoreo-sgp>

# Aportes del sector empresarial al Plan de desarrollo de Paz de Ariporo 2020-2023

Mayo de 2020