



Colombia Productiva

PRODUCTIVIDAD · CALIDAD · VALOR AGREGADO

Great
Place
To
Work.

Certificada

DIC 2023-DIC 2024

COL

**Somos su aliado para producir más,
con mejor calidad y mayor valor agregado.**

Implementación de la metodología ágil ajustada – Casanare 2024

Memoria metodológica para la implementación de la metodología ágil ajustada para la identificación de apuestas productivas y programas/proyectos del departamento del Casanare.



**Comercio,
Industria y Turismo**

Tabla de contenido

SIGLAS Y ABREVIACIONES	2
RESUMEN EJECUTIVO	2
1. INTRODUCCIÓN.	4
2. FASES DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA ÁGIL	5
2.1. Fase No. 1 - Fotografía Actualizada del Territorio.....	5
2.1.1. Resultados:.....	15
2.2 Fase No. 2 - Recepción y Priorización de Programas y Proyectos (PP)	16
2.2.1 Resultados:.....	20
2.3. Fase No. 3 - Incubadora y Seguimiento de Programas y Proyectos (PP)	20

SIGLAS Y ABREVIACIONES

ACTI	Actividades Científicas, Tecnológicas y de Innovación
ADCI	Agendas Departamentales de Competitividad e Innovación
ACTI	Actividades de ciencia tecnología e innovación.
CODECTI	Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación
CRCI	Comisión Regional de Competitividad e Innovación
CTI	Ciencia, Tecnología e Innovación
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
DNP	Departamento Nacional de Planeación
GEIH	Gran Encuesta Integrada de Hogares
IDC	Índice Departamental de Competitividad
MinCIT	Ministerio de Comercio Industria y Turismo
MiPymes	Micro, Pequeñas y Medianas
PIB	Producto Interno Bruto
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PDD	Plan de Desarrollo Departamental
Pymes	Pequeñas y Medianas Empresas
SNCI	Sistema Nacional de Competitividad e Innovación
PP	Programas y proyectos
SNAI	Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria

RESUMEN EJECUTIVO

Este documento presenta la implementación de la **Metodología Ágil Ajustada** en el departamento de Casanare, como parte de un esfuerzo para identificar, priorizar y fortalecer las apuestas productivas que mejoren la competitividad y productividad regional. Bajo el marco del **Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCI)** y en alineación con la **Política Nacional de Reindustrialización**, esta metodología permite desarrollar un portafolio de proyectos estratégicos que impulsen el crecimiento económico, en coordinación con la **Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI)** y en concordancia con los lineamientos de la **Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI)**.

Apuestas Productivas Priorizadas y Brechas de Competitividad

El proceso de análisis identificó las apuestas productivas prioritarias mediante el entendimiento de la economía, el empleo y la productividad laboral de Casanare, así como de las grandes ramas de actividad que conforman la economía de estos territorios, como contexto y criterios iniciales para apoyar la priorización de PP dentro de las ADCI,

estas abarcan sectores clave como turismo, infraestructura vial, agroindustria y ganadería. Estos sectores fueron seleccionados por su potencial de crecimiento, su capacidad de generar empleo y su contribución a la economía local. Adicionalmente, el análisis también reveló brechas de competitividad en aspectos como la infraestructura y adopción de Tics, diversificación de mercados, sostenibilidad ambiental y conectividad lo que se hace relevante para evaluar la pertinencia de los PP respecto a su aporte al cierre de las mayores brechas de competitividad del territorio. Estos criterios pueden estar dirigidos a atender las necesidades existentes o el enfoque en los territorios en materia de competitividad, pero también pueden estar alineados con el fortalecimiento de apuestas productivas.

Proyectos Priorizados por Apuestas Productivas

En colaboración con actores locales y bajo la coordinación de la CRCI, se priorizó un conjunto de proyectos estratégicos clasificados en diferentes apuestas productivas, cada una dirigida a impulsar áreas clave de la economía departamental:

1. Agroindustria y Soberanía Alimentaria

- **Tecnologías innovadoras para el manejo integral y la gestión de sistemas de cultivo:** Desarrollar, validar e implementar estrategias tecnológicas que promuevan el potencial de rendimiento y la competitividad del sistema de producción de aguacate en el departamento de Casanare.
- **Fortalecimiento de cadenas productivas:** Fortalecer capacidades a través de mejoramiento de ambientes de formación a través de la articulación de tecnologías desarrolladas por la corporación, otros actores del SNAI y procesos sociales que respondan a las necesidades locales y de formación en los territorios.
- **Fortalecimiento de sistemas ganaderos:** Mejorar los sistemas ganaderos en núcleos productivos y de conservación, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza (SBN) para la protección de ecosistemas y la articulación del ciclo de producción desde la cría y levante hasta la ceba.

Estos proyectos fueron seleccionados por su potencial de impacto en el desarrollo local y su alineación con los ejes estratégicos de la política de reindustrialización nacional.

1. INTRODUCCIÓN.

De conformidad con el Decreto 2212 de 2023, las Comisiones Regionales de Competitividad e Innovación (CRCI) son las instancias encargadas de la coordinación y articulación de las distintas entidades a nivel departamental que desarrollen actividades para fortalecer la competitividad y la innovación en las regiones, en el marco del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (SNCI).

Teniendo en cuenta que la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación ADCI requiere actualización, se hace necesario que la CRCI implemente la estrategia de banco de proyectos de los diferentes actores del ecosistema de acuerdo con apuestas productivas priorizadas y cierre de brechas de competitividad que permitan mejorar los indicadores de competitividad y productividad, dada su misionalidad de propiciar la competitividad y el desarrollo regional.

Con la expedición de la Política Nacional de Reindustrialización del MinCIT en 2023, se generó la necesidad de revisar la Metodología Ágil pues su contenido impacta la configuración de los elementos que se deben considerar para la definición y gestión de las ADCI. De manera específica, la política establece cinco apuestas principales, cuatro de orden nacional, (i) Transición Energética Justa; (ii) Agroindustrialización y soberanía alimentaria; (iii) Reindustrialización para la defensa y la vida, (iv) Reindustrialización en el sector salud; y una quinta, con un enfoque territorial, (v) Por los territorios y su tejido empresarial. Además, tiene cuatro objetivos específicos: (i) cerrar brechas de productividad, (ii) fortalecer encadenamientos productivos, (iii) diversificar y sofisticar la oferta interna exportable y (iv) profundizar la integración con América Latina y el Caribe. Estos elementos generaron la necesidad de desarrollar una ruta para mejorar y adaptar la Metodología Ágil para la gestión de PP dentro de las ADCI, al igual que generar una estrategia de socialización y apropiación por parte de actores estratégicos del SNCI.

El manual metodológico está estructurado siguiendo la lógica de las etapas de la Metodología Ágil, es decir en 4 grandes partes. Cada una corresponde a una de las fases establecidas:

- Fase No. 1 - Fotografía Actualizada del Territorio
- Fase No. 2 - Recepción y Priorización de Programas y Proyectos (PP)
- Fase No. 3 - Incubadora y Seguimiento de Programas y Proyectos (PP)
- Fase No. 4 - Ajuste de Programas y Proyectos (PP) y Nueva Invitación

Se llevaron a cabo 03 jornadas de transferencia metodológica, en las que se avanzaron en cada una de las fases y se acordaron las apuestas productivas y los programas y proyectos.

Finalmente, el documento resume la metodología utilizada y los resultados obtenidos en el departamento de Casanare, presentando hallazgos de la política de desarrollo regional y los resultados de los espacios de trabajo.

2. FASES DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA ÁGIL

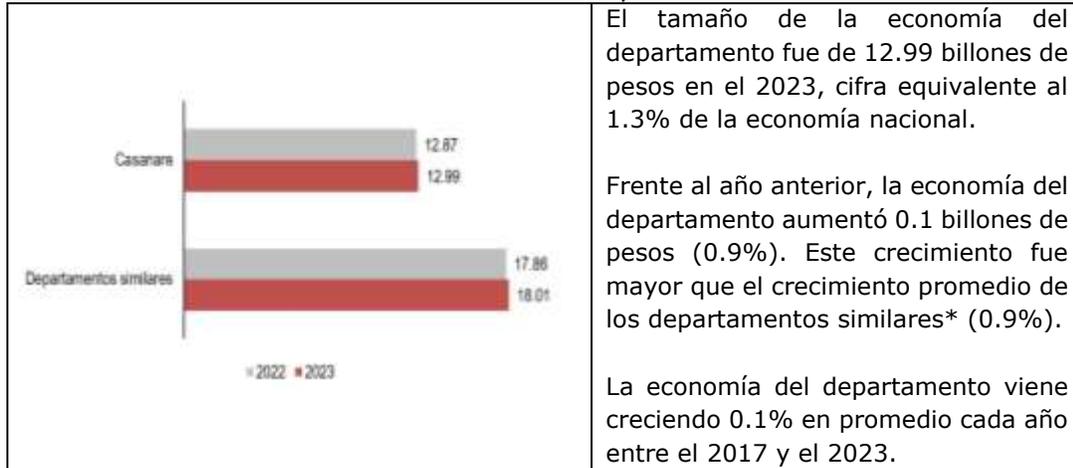
2.1. Fase No. 1 - Fotografía Actualizada del Territorio

Con la finalidad de conformar un banco de proyectos objeto de inclusión en la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación – ADCI del departamento de Casanare, los cuales contribuyan al fortalecimiento de la competitividad y productividad de los sectores estratégicos del departamento, desde la Comisión Regional de Competitividad e Innovación - CRCI se adelantó convocatoria para la presentación de proyectos.

Esta convocatoria fue gestionada por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación – CRCI de Casanare y estuvo dirigida a todos los actores del ecosistema de competitividad e innovación del departamento, para que realizaran su postulación de manera individual y/o colectiva de acuerdo con los lineamientos enmarcados exclusivamente en las apuestas productivas priorizadas previamente por el departamento, así como responder al cierre de una o varias de las brechas de competitividad establecidas en las sesiones de trabajo con el Comité Ejecutivo de la CRCI.

Con la finalidad de definir las apuestas productivas priorizadas en consenso con los actores regionales que orientan la dinámica competitiva del departamento desde Colombia Productiva con el apoyo de la Secretaría Técnica de la CRCI, el día 22 de agosto de 2024 se realizó verificación y socialización de los resultados arrojados por la Metodología Ágil Ajustada en el visor 1. Panorama general de la economía, el empleo y la productividad y en el visor 3. Caracterización sectorial de la Metodología Ágil Ajustada para el departamento, con el fin de priorizar las apuestas productivas a partir de esta fuente de información. Adicionalmente, se genera claridad acerca de que no hay un número recomendado de apuestas productivas. Esto va a depender del ejercicio de análisis realizado en el seno de la CRCI.

Gráfica 1. Economía del departamento



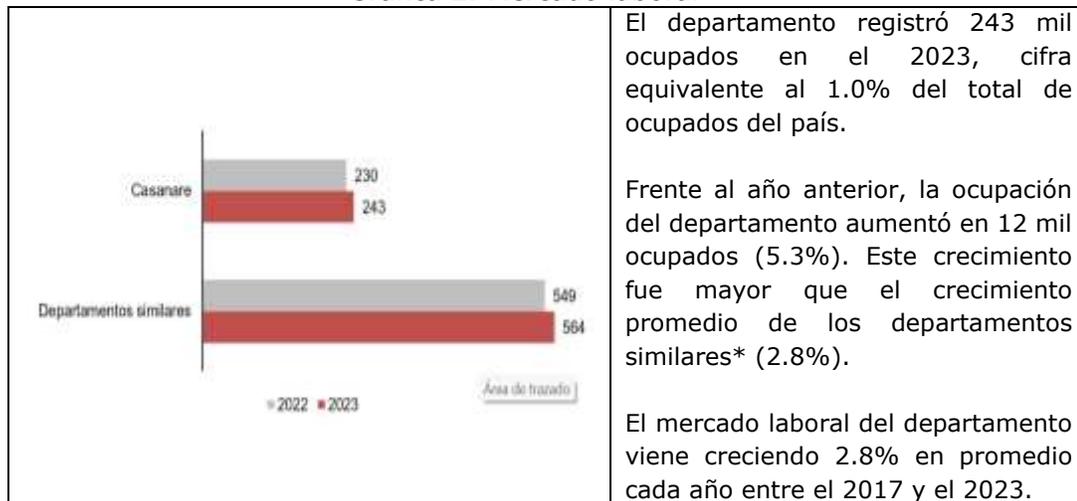
El tamaño de la economía del departamento fue de 12.99 billones de pesos en el 2023, cifra equivalente al 1.3% de la economía nacional.

Frente al año anterior, la economía del departamento aumentó 0.1 billones de pesos (0.9%). Este crecimiento fue mayor que el crecimiento promedio de los departamentos similares* (0.9%).

La economía del departamento viene creciendo 0.1% en promedio cada año entre el 2017 y el 2023.

Fuente: Metodología Ágil Ajustada. MinCIT, Colombia Productiva y UrbanPro 2024.

Gráfica 2. Mercado laboral



El departamento registró 243 mil ocupados en el 2023, cifra equivalente al 1.0% del total de ocupados del país.

Frente al año anterior, la ocupación del departamento aumentó en 12 mil ocupados (5.3%). Este crecimiento fue mayor que el crecimiento promedio de los departamentos similares* (2.8%).

El mercado laboral del departamento viene creciendo 2.8% en promedio cada año entre el 2017 y el 2023.

Fuente: Metodología Ágil Ajustada. MinCIT, Colombia Productiva y UrbanPro 2024.

○ Estructura social del departamento

Los sectores que más contribuyeron a la economía del departamento en el 2023 fueron: Explotación de minas y canteras (42.6%), Comercio, transporte, almacenamiento, alojamiento y comida (18.4%), Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (16.2%), y Administración pública, defensa, educación y salud (8.5%).

Gráfica 3. Economía del departamento según ramas de actividad económica (%)

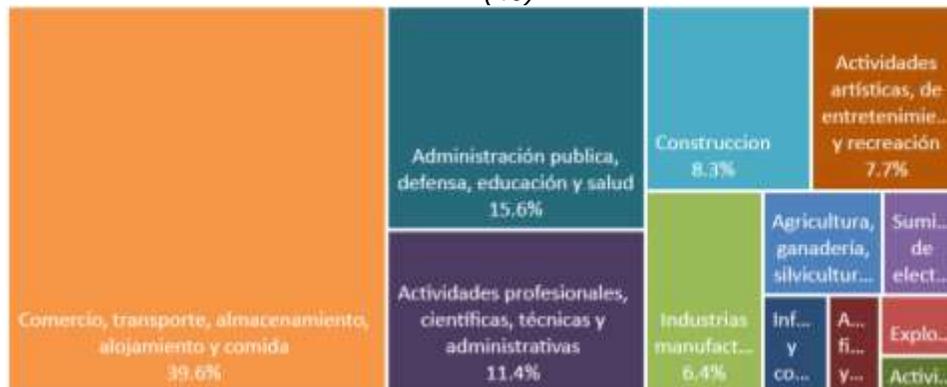


Porcentajes obtenidos a partir del valor agregado a precios corrientes.

Fuente: Metodología Ágil Ajustada. MinCIT, Colombia Productiva y UrbanPro 2024.

Los sectores que más contribuyeron a la ocupación del departamento en el 2023 fueron: Comercio, transporte, almacenamiento, alojamiento y comida (39.6%), Administración pública, defensa, educación y salud (15.6%), Actividades profesionales, científicas, técnicas y administrativas (11.4%), y Construcción (8.3%).

Gráfica 4. Mercado laboral del departamento según ramas de actividad económica (%)



Porcentajes obtenidos a partir del valor agregado a precios corrientes.

Fuente: Metodología Ágil Ajustada. MinCIT, Colombia Productiva y UrbanPro 2024.

Los grupos de departamentos similares utilizados para hacer las comparaciones corresponden a los grupos o estructuras departamentales definidas por el Ministerio de Industria y Comercio obedeciendo a criterios de densidad empresarial y concentración institucional de los departamentos. Grupo o Estructura 1: Antioquia, Atlántico, Bogotá, D.C., Cundinamarca, Santander, Valle del Cauca. Grupo o Estructura 2: Bolívar, Boyacá, Caldas, Casanare, Cauca, Cesar, Córdoba, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Quindío, Risaralda, Tolima. Grupo o Estructura 3: Amazonas, Casanare, Casanare, Chocó, Guainía, Guaviare, La Guajira, Putumayo, San Andrés, Sucre, Vaupés, Vichada.

- Composición sectorial del departamento

A continuación, se muestran la descomposición sectorial en porcentajes para tres medidas contempladas (tejido empresarial, empleo y exportaciones).

En conjunto, estas tres fuentes proporcionan una visión integral de la composición sectorial del departamento, permitiendo a la CRCI identificar posibles nuevas apuestas productivas y formular estrategias efectivas para el crecimiento y desarrollo sostenible. Con esta iniciativa, se busca apoyar la toma de decisiones informadas que impulsen la competitividad y la productividad a nivel local y regional.

- Tejido Empresarial, 2023

Los siguientes sectores registraron la mayor proporción del tejido empresarial en el departamento.

Gráfica 5. Distribución del tejido empresarial.



Fuente: Registro Único Empresarial (RUES), 2023

- Exportaciones, 2023

Los siguientes sectores registraron la mayor proporción de las exportaciones en el departamento.

Gráfica 6. Distribución de las exportaciones departamentales



Fuente: DANE, 2023

- Empleo departamental, 2023

Los siguientes sectores registraron la mayor proporción del empleo en el departamento.

Gráfica 7. Distribución del empleo departamental



Fuente: GEIH - DANE, MARO-MINCIT, 2023

Para analizar la información previamente obtenida en el proceso y selección de las apuestas productivas definitivas de acuerdo con la información anteriormente relacionada, se presenta la identificación de 5 variables con las respectivas apuestas productivas para el departamento:

Figura 1. Identificación Apuestas Productivas.

Variable	Apuesta 1	Apuesta 2	Apuesta 3	Apuesta 4	Apuesta 5
PIB	Explotación de minas y canteras	Comercio, transporte, alojamiento y comida	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	Actividades inmobiliarias	Industrias manufactureras
Ocupados	Comercio, transporte, alojamiento y comida.	Administración pública, defensa, educación y salud.	Actividades profesionales, científicas, técnicas y administrativas.	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación.	Construcción.
Tejido empresarial	Fabricación de productos metálicos para su uso estructural	Elaboración de productos de panadería	Confección de prendas de vestir excepto prendas de piel	Cría de ganado bovino y bufalino	Cultivo de arroz
Exportaciones	Extracción de petróleo crudo				
Empleo	Cría de ganado bovino y bufalino	Fabricación de productos metálicos para su uso estructural	Extracción de petróleo crudo	Elaboración de productos de panadería	Cultivo de arroz
PDD	Industrialización del Campo	Fortalecimiento del tejido empresarial	Promoción del empleo	Integración regional y asociatividad	

Adicionalmente, se exponen las apuestas del Plan de Desarrollo Departamental – PDD desde la Gobernación de Casanare en cabeza de la Secretaría Planeación Departamental, socializan que el compromiso de la Gobernación es forjar un Casanare que se erija como un referente en desarrollo sostenible y bienestar social, reduciendo las brechas sociales y económicas tanto entre individuos como entre distintas zonas. Para ello, es clave potenciar la convergencia regional y la asociatividad, a través de conexiones intra e interregionales, promoviendo así el aumento de la productividad, competitividad e innovación en el departamento y sus áreas circundantes.

Dando continuidad con este ejercicio, Colombia Productiva presenta al Comité Ejecutivo de la CRCI el análisis de las brechas de competitividad para el departamento, en consonancia con los resultados obtenidos en el Índice de Competitividad Departamental – IDC 2024. Esto tanto para priorizar las brechas como a su vez para identificar el foco estratégico del departamento de acuerdo con las brechas que en consenso de la CRCI se consideren de mayor relevancia y serán las que harán parte de los proyectos postulados en la convocatoria para actualización de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación – ADCI.

Para la vigencia 2024, El Consejo Privado de Competitividad ha informado que en esta oportunidad el IDC incluye algunos cambios frente a años anteriores. Estas modificaciones corresponden a los ajustes realizados en el método de estandarización de las variables, el cual considera en el cálculo de los puntajes los valores máximos y

mínimos históricos, observados en una ventana temporal de seis años. Por otra parte, esta versión también replantea el cálculo de ciertos indicadores en diversos pilares como resultado del proceso de mejora continua de la medición.

Por lo anterior, los resultados presentados no son comparables con versiones anteriores y la única comparación válida es la proporcionada en la publicación actual en la sección denominada Resultados, la cual incluye un recálculo para 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023 como años de comparación. El IDC 2024 muestra integralmente, a través de 13 pilares, la evolución de los departamentos en su desempeño competitivo.

Figura 2. Evolución por pilar 2022 – 2024.

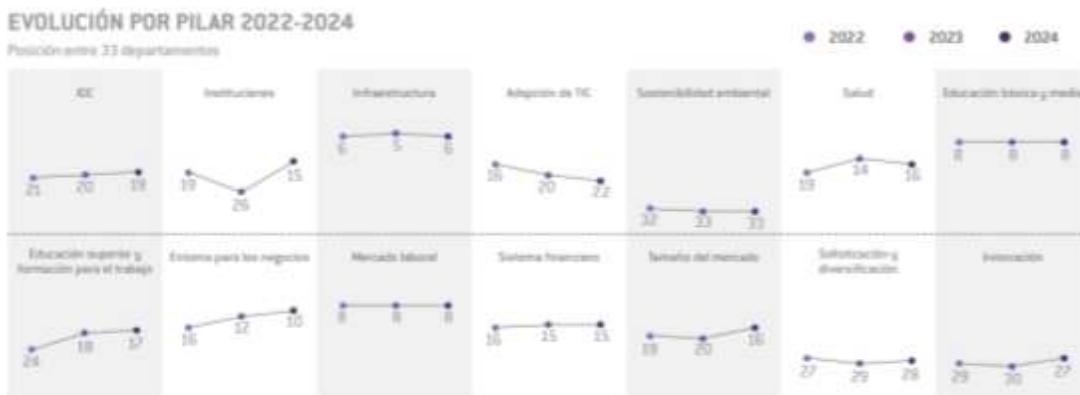
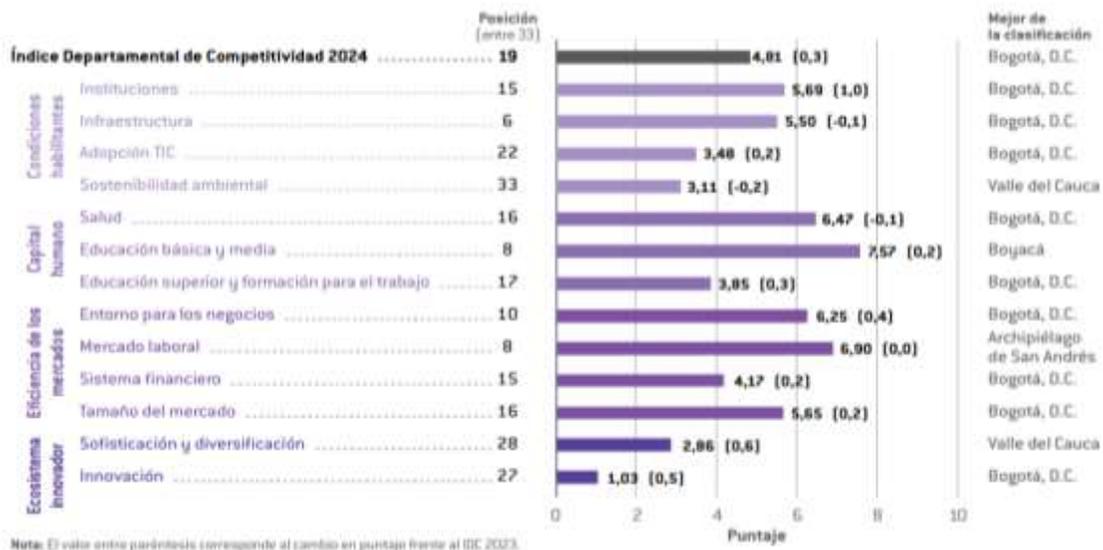


Figura 3. Índice de Competitividad 2024.



Adicionalmente, se realiza el análisis del visor 2. Brechas de competitividad del departamento, Este visor presenta el estado de las brechas de competitividad de los departamentos a partir de 6 dimensiones y 45 indicadores obtenidos del Índice Departamental de Competitividad 2024 (IDC) para el periodo 2019-2023 y el Índice Departamental de Innovación para Colombia 2023 (IDIC) para el periodo 2018-2023.

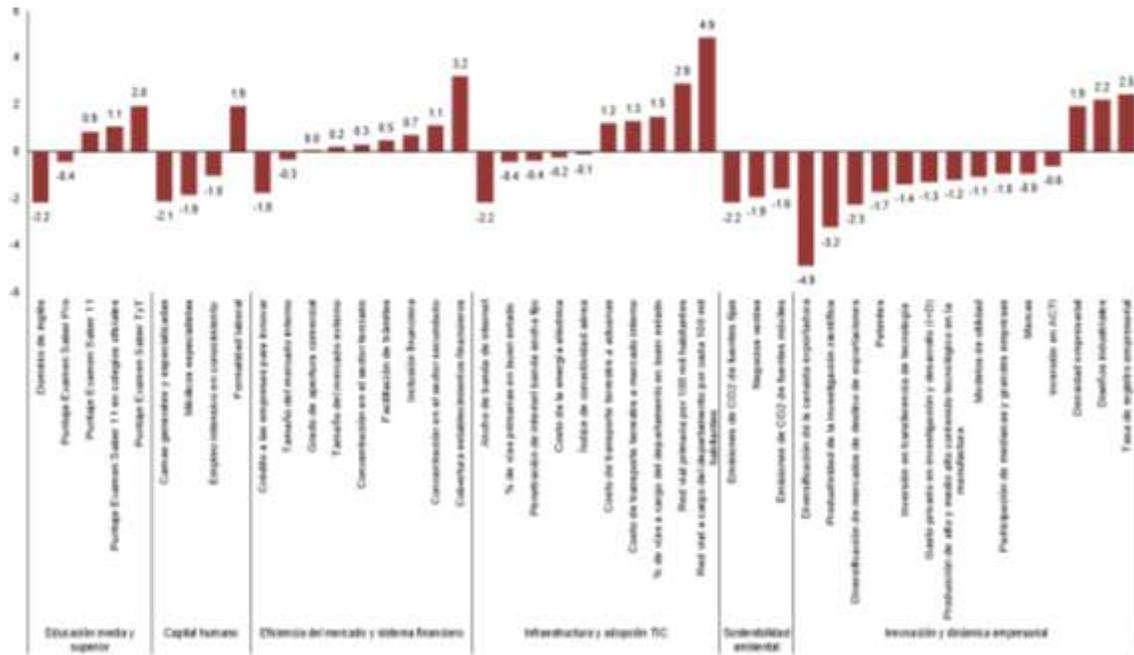
Como se observa en su definición, estos indicadores se relacionan con la Política Nacional de Reindustrialización toda vez que contribuyen directa o indirectamente al fortalecimiento de las capacidades del talento humano, al aumento de la diversificación y sofisticación de la matriz productiva colombiana, al fortalecimiento de la consolidación de encadenamientos productivos entre sectores y regiones, y a la profundización de la integración con el comercio internacional.

Análisis estático: Permite conocer la "distancia de competitividad" existente en un indicador para determinar si se encuentra "rezagado" o "adelantado" respecto a departamentos relativamente similares. Además, presenta información clave para evaluar la pertinencia de los proyectos que contribuyan al cierre de las mayores brechas de competitividad del departamento.

- Análisis estático de los indicadores de competitividad del departamento

Brechas estáticas con valores positivos representan "adelantos" en competitividad. Brechas estáticas con valores negativos representan "rezagos" en competitividad.

Gráfica 8. Análisis estático de los indicadores de competitividad



- Análisis de convergencia de los indicadores del departamento

Si la diferencia en el indicador es mayor a 0,5 p.p., significa que el departamento tiene una brecha "convergente" o que se encuentra "acercándose" al referente nacional. Si se encuentra entre -0,5 y 0,5 p.p., la brecha del departamento "mantiene el paso" o presenta un ritmo de crecimiento "similar" a la frontera. Si la diferencia en el indicador es menor a -0,5 p.p., significa que el departamento tiene una brecha "divergente" o que se encuentra "alejándose" del referente nacional.

Las mayores divergencias se convierten en criterios objetivos para la priorización de proyectos en la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI).

Figura 4. Análisis de convergencia de los indicadores.

Dimensión	Indicador	Criterio	respecto a la frontera (puntos porcentuales)
Educación media y superior	Puntaje Examen Saber TyT	Mantiene el paso	-0.4
	Puntaje Examen Saber 11 en colegios oficiales	Mantiene el paso	-0.1
	Puntaje Examen Saber 11	Mantiene el paso	0.1
	Puntaje Examen Saber Pro	Mantiene el paso	0.4
Capital humano	Dominio de inglés	Converge	14.3
	Camas generales y especializadas	Diverge	-5.3
	Médicos especialistas	Mantiene el paso	0.1
	Empleo intensivo en conocimiento	Converge	1.3
	Formalidad laboral	Converge	11.0
Eficiencia del mercado y sistema financiero	Crédito a las empresas para innovar	Diverge	-102.1
	Concentración en el sector terciario	Diverge	-49.6
	Grado de apertura comercial	Diverge	-11.8
	Concentración en el sector secundario	Diverge	-6.3
	Tamaño del mercado externo	Diverge	-0.8
	Facilitación de trámites	Mantiene el paso	0.0
	Tamaño del mercado interno	Mantiene el paso	0.2
	Inclusión financiera	Converge	2.5
	Cobertura establecimientos financieros	Converge	8.2
Infraestructura y adopción TIC	Ancho de banda de internet	Diverge	-11.6
	% de vías a cargo del departamento en buen estado	Diverge	-6.6
	Costo de transporte terrestre a mercado interno	Diverge	-6.0
	Costo de transporte terrestre a aduanas	Diverge	-5.5
	Red vial a cargo del departamento por cada 100 mil habitantes	Diverge	-1.1
	Costo de la energía eléctrica	Mantiene el paso	-0.1
	Penetración de internet banda ancha fijo	Mantiene el paso	0.1
	% de vías primarias en buen estado	Converge	0.8
	Red vial primaria por 100 mil habitantes	Converge	1.5
	Índice de conectividad aérea	Converge	18.4
Sostenibilidad ambiental	Negocios verdes	Diverge	-12.0
	Emisiones de CO2 de fuentes fijas	Diverge	-11.8
	Emisiones de CO2 de fuentes móviles	Diverge	-5.9
Innovación y dinámica empresarial	Productividad de la investigación científica	Diverge	-92.4
	Modelos de utilidad	Diverge	-52.6
	Gasto privado en investigación y desarrollo (I+D)	Diverge	-32.6
	Inversión en ACTI	Diverge	-22.4
	Participación de medianas y grandes empresas	Diverge	-2.5
	Densidad empresarial	Diverge	-0.7
	Diversificación de la canasta exportadora	Mantiene el paso	0.0
	Tasa de registro empresarial	Mantiene el paso	0.0
	Diversificación de mercados de destino de exportaciones	Converge	13.5
	Marcas	Converge	14.7
	Diseños industriales	Converge	44.1

Teniendo en cuenta la información anteriormente descrita desde la CRCI se establece dar apertura a la convocatoria a partir del 26 de agosto y dar cierre el 20 de septiembre de la presente vigencia, para un total de 4 semanas de convocatoria.

Adicionalmente, la CRCI establece la conformación del comité de evaluación y priorización de proyectos con los siguientes integrantes:

- Un (1) representante de la Cámara de Comercio del departamento
- Un (1) representante de la Gobernación de Casanare
- Un (1) representante de la Alcaldía de Yopal
- Un (1) representante de la Academia
- Un (1) representante de la Empresas y Gremios

- Un (1) representante de Agrosavia
- Un (1) representante de Secretaría de Agricultura Departamental
- Un (1) representante de Corporinoquia
- Un (1) representante de Comité Departamental de Ganaderos
- Un (1) representante de Asociación Campesina de Reserva Natural de las Sociedades Civiles

2.1.1. Resultados:

Luego de analizar a detalle la información que arroja los visores de la Metodología Ágil Ajustada que sustento Colombia Productiva, la CRCI definió las siguientes apuestas productivas para impulsar los sectores y actividades priorizados:

Figura 5. Apuestas productivas priorizadas.

APUESTAS PRODUCTIVAS
1. Agroindustria.
2. Ganadería.
3. Turismo.
4. Infraestructura vial y conectividad para dar posibilidad a proyectos multimodales: aéreo, fluvial y terrestre

En cuanto al cierre de brechas de competitividad se establecieron las siguientes:

Figura 6. Brechas de Competitividad Priorizadas.

BRECHAS DE COMPETITIVIDAD
1. Infraestructura TIC's.
2. Sostenibilidad Ambiental.
3. Metalmecánica.
4. Salud.
5. Educación.
6. Estrategia de Competitividad regional.
7. Diversificación productiva con énfasis en el tema agrícola y pecuario.

2.2 Fase No. 2 - Recepción y Priorización de Programas y Proyectos (PP)

En esta fase se actualizan y consolidan los proyectos que los actores del ecosistema de competitividad e innovación del departamento tienen formulados en fase III y que a su vez presentaron en la convocatoria con la finalidad de dinamizar las ADCI enviando al correo de la Secretaría Técnica transformacion@cccasanare.com, las Fichas de Registro debidamente diligenciadas y según las fechas establecidas en el cronograma.

Con las Fichas de Registro consolidadas, la CRCI cuenta con información detallada y estandarizada para todos los proyectos (PP) postulados con relación a:

- Identificación del PP: información que permite entender el sector, el estado del proyecto y su contribución al desarrollo de las prioridades productivas y al cierre de brechas, indicados en las líneas temáticas de los lineamientos.
- Identificación de la Entidad Líder: entidad formuladora del proyecto, su experiencia en la temática del proyecto y su capacidad de gestión.
- Descripción de la intervención: motivación del PP, la importancia de su realización, la magnitud de los afectados y quiénes serán los beneficiados.
- Presupuesto y fuentes de financiación: costo total del PP, así como identificación y aseguramiento de fuentes de financiación.
- Cadena de Valor: descripción detallada de las acciones a desarrollar a partir de la relación de actividades, productos y metas para cada objetivo específico planteado.
- Identificación de Riesgos: potenciales riesgos que puede enfrentar el PP, su impacto, probabilidad de ocurrencia y mecanismo de gestión.

El día 20 de septiembre, la Secretaría Técnica socializó mediante correo electrónico a la CRCI que se postularon 13 proyectos para la convocatoria, por lo tanto, convocó al comité de evaluación y priorización de proyectos y a Colombia Productiva de manera presencial a las sesiones de trabajo que se desarrollaran durante los días 30 de septiembre, 01 y 08 de octubre del año en curso para llevar a cabo la evaluación y priorización de los proyectos postulados en el marco de la Metodología Ágil Ajustada.

El proceso de evaluación y priorización de proyectos contó con dos fases. La primera relacionada con la verificación de elementos mínimos para la consideración de la propuesta, para lo cual se usó el instrumento "Lista de Chequeo de Programas o Proyectos (PP)"; este instrumento de verificación de las condiciones habilitantes, gira en torno a las siguientes preguntas:

- ¿Es clara y exhaustiva la explicación de cómo el PP aporta al cierre de las brechas de competitividad del departamento?

- ¿Es clara y exhaustiva la explicación de por qué las actividades productivas beneficiadas directamente por el PP son prioritarias para el departamento?
- ¿Está completa la información sobre la descripción de la intervención?
- ¿Hay información presupuestal y relación de fuentes de financiación?
- ¿Está formulada la cadena de valor del PP?
- ¿Se relacionan los riesgos y mecanismos de gestión?

La segunda fase estuvo orientada a la priorización de proyectos, la cual se soportó en 9 variables asociadas a 2 criterios de evaluación:

Criterio 1. Implementación: Variables que facilitan la verificación de las condiciones y los recursos necesarios para la viabilidad en la financiación y ejecución de los PP.

Criterio 2. Impacto: Variables que posibilitan la identificación de la incidencia que puede llegar a tener la ejecución del PP en el desarrollo estratégico, económico, social y ambiental del territorio.

Adicionalmente, en los lineamientos se estableció la estimación de un puntaje para cada uno de los dos criterios con el propósito de analizar, categorizar y priorizar los PP. Se asignó una calificación máxima de 100 puntos tanto a la categoría implementación como a la de impacto.

El siguiente cuadro presenta los nombres de las variables, la distribución entre los criterios y el puntaje de referencia en cada caso, de acuerdo con los lineamientos establecidos para esta convocatoria.

Figura 7. Criterios, variables y puntajes para el proceso de categorización y priorización.

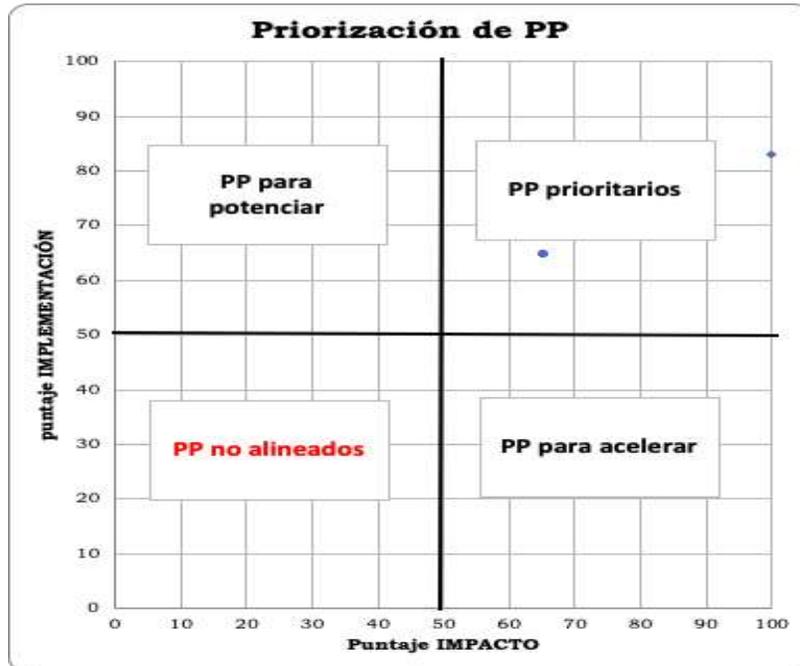
CRITERIO	VARIABLE	PUNTAJE MÁXIMO
Implementación	Calidad del diseño	40
	Soporte y capacidad institucional	30
	Financiamiento	30
	Total	100
Impacto	Alineación con estrategias de desarrollo depart. o municipal	15
	Alineación con estrategias de desarrollo nacionales	15
	Impacto económico	20
	Sub-regionalización	20

CRITERIO	VARIABLE	PUNTAJE MÁXIMO
	Impacto social	15
	Impacto Ambiental	15
	Total	100

Para facilitar el análisis y el entendimiento de la relevancia de los PP en el marco de las ADCI, se establecieron cuadrantes de categorización de los proyectos de la siguiente manera:

- **Cuadrante 1** – PP para potenciar: Los PP que se ubiquen en este cuadrante cuentan con elementos de diseño y capacidad de gestión que permiten proyectar una mayor probabilidad de viabilidad financiera y de gestión. Sin embargo, es necesario fortalecer su alineación y/o aporte a los objetivos en materia de competitividad e innovación.
- **Cuadrante 2** – PP prioritarios: Estos PP, cuentan con características ideales para ser incluidos y apoyados a través de las ADCI, ya que además de establecer impactos económicos, sociales y/o ambientales en el departamento, cuentan con las condiciones habilitantes para su gestión y avance.
- **Cuadrante 3** – PP no alineados: estos PP no evidencian aportes significativos al mejoramiento de la competitividad en el departamento. Adicionalmente, no cuentan con elementos que permitan pensar que son viables desde el punto de vista financiero y de gestión.
- **Cuadrante 4** – PP para aceleración: Los PP de esta categoría presentan altos niveles de impacto en el departamento, pero aún no cuentan con las condiciones mínimas para establecer su viabilidad financiera y de gestión. Estos PP podrán ser objeto de fortalecimiento para generar mayores probabilidades de implementación.

Figura 8. Cuadrantes de priorización de PP.



Fuente: Metodología Ágil Ajustada. MinCIT, Colombia Productiva y UrbanPro, 2024.

Como resultados se obtiene en primer lugar, **los PP priorizados**, que se refiere al banco de proyectos que serán incluidos en la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación - ACIDI. En segundo lugar, están los **PP a fortalecer (para potenciar o acelerar)**, los cuales, aunque no están en el punto para ser priorizados, si representan buenas ideas que necesitan ser mejoradas ya sea frente a la solidez de su diseño o frente al impacto que buscan generar.

Con los resultados de este proceso de evaluación, se busca fomentar una cultura de proyectos en el departamento, donde se valoren los esfuerzos de formulación y se trabaje en el fortalecimiento de los proyectos en el tiempo.

2.2.1 Resultados:

Luego de surtirse el proceso de evaluación y priorización de proyectos para el departamento de Casanare, se presentan 3 proyectos priorizados, 1 proyecto para potenciar y 1 proyecto no alineado.

Figura 9. Proceso de priorización de PP.



METODOLOGÍA ÁGIL PARA LA REVISIÓN Y AJUSTE DE LAS AGENDAS DEPARTAMENTALES DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN				
Número	Nombre del PP	Puntaje de Impacto	Puntaje de Implementación	Cuadrante
1	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS GANADEROS EN NÚCLEOS PRODUCTIVOS Y DE CONSERVACIÓN, A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA (SBN) PARA LA PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS Y LA ARTICULACIÓN DEL CICLO DE PRODUCCIÓN DESDE LA CRÍA Y LEVANTE HASTA LA CEBA, EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE	65	57	Prioritario
2	CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE PRODUCCIÓN DE MATERIAL VEGETAL DE INTERÉS PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EL SECTOR AGROINDUSTRIAL DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE.	40	58	Para potenciar
3	JÓVENES RURALES PARA SU INTEGRACIÓN GENERACIONAL: IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA NACIONAL DE JÓVENES RURALES CON ENFOQUE TERRITORIAL Y DIFERENCIAL A DESARROLLARSE EN CINCUENTA (50) INSTITUCIONES EDUCATIVAS RURALES (IER) EN EL TERRITORIO COLOMBIANO.	35	45	No alineado
4	DESARROLLO, VALIDACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍAS INNOVADORAS PARA EL MANEJO INTEGRAL Y LA GESTIÓN DE SISTEMAS DE CULTIVO DE AGUACATE EN LOS MUNICIPIOS DE MONTERREY, SABANALARGA Y TAURAMENA DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE	60	65	Prioritario
5	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LAS ABEJAS Y DE LA APICULTURA MEDIANTE LA APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE	75	60	Prioritario

2.3. Fase No. 3 - Incubadora y Seguimiento de Programas y Proyectos (PP)

A partir de la implementación de la metodología Ágil, especialmente en la etapa de priorización de proyectos, aquellos que no alcanzaron el umbral de los 50 puntos en la dimensión de Impacto y 50 puntos en la dimensión de implementación se consideran proyectos por mejorar o incubar. En este sentido se obtuvieron los siguientes proyectos en los cuadrantes "para acelerar" o "para potenciar".

Figura 10. Incubadora y seguimiento a PP.

METODOLOGIA AGIL PARA LA REVISIÓN Y AJUSTE DE LAS AGENDAS DEPARTAMENTALES DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN				
Número	Nombre del PP	Puntaje de Impacto	Puntaje de Implementación	Cuadrante
2	CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE PRODUCCIÓN DE MATERIAL VEGETAL DE INTERÉS PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y EL SECTOR AGROINDUSTRIAL DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE.	40	58	Para potenciar

3. Conclusiones y Recomendaciones

La implementación de esta metodología en Casanare proporciona una base sólida para la toma de decisiones en torno a proyectos productivos que impulsen el desarrollo regional. Los principales hallazgos de este análisis destacan la importancia de transitar de una economía extractiva, a propiciar el fortalecimiento de cadenas productivas agroindustriales (aguacate y apicultura) y cerrar brechas de productividad para alcanzar una diversificación económica sostenible. Se identificaron oportunidades significativas en el desarrollo de sectores como turismo, aguacate, apicultura y la sostenibilidad en la ganadería alineadas con las prioridades establecidas en la política nacional. Adicionalmente, este ejercicio confirmó la necesidad de mejorar la infraestructura y la adopción de TIC's, la diversificación de mercados y la canasta exportadora, así como la sostenibilidad ambiental.

En conclusión, esta hoja de ruta contribuye al objetivo de construir una economía departamental más diversa, innovadora y resiliente, fortaleciendo a Casanare en el contexto regional y nacional.